



CARLOS MAGNO  
& MEDEIROS  
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL



## RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

### **GEAR TURISMO E LOCAÇÃO LTDA. e SEVENFLY SERVIÇOS AUXILIARES DE TRANSPORTE AÉREO LTDA. ME.**

- Sociedades Empresárias EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL -

PROCESSO N° 0015913-56.2020.8.19.0021

**DEZEMBRO DE 2020**

## ÍNDICE

|      |  |       |
|------|--|-------|
| 1.   | SÍNTESE.....   | 4/5   |
| 2.   | ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS.....                     | 5     |
| 2.1. | DO ATIVO.....  | 6/7   |
| 2.2. | DO PASSIVO E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO.....                      | 8/9   |
| 2.3. | DA ANÁLISE DO ÍNDICE DE LIQUIDEZ.....                        | 10/11 |
| 2.4. | ANÁLISE DO ENDIVIDAMENTO.....                                | 12/13 |
| 3.   | DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADO.....                              | 14/18 |
| 4.   | DEMONSTRATIVO DA PROJEÇÃO GERENCIAL DOS FLUXOS DE CAIXA..... | 19/21 |
| 5.   | CONCLUSÃO.....   | 22/23 |



- 6. ANEXOS
  - 6.1. GEAR – BALANÇO PATRIMONIAL 2017
  - 6.2. GEAR – BALANÇO PATRIMONIAL 2018
  - 6.3. GEAR – BALANÇO PATRIMONIAL 2019
  - 6.4. GEAR – BALANÇO PATRIMONIAL 2020
  - 6.5. GEAR – DRE 2017
  - 6.6. GEAR – DRE 2018
  - 6.7. GEAR – DRE 2019
  - 6.8. GEAR – DRE 2020
  - 6.9. SEVENFLY – BALANÇO PATRIMONIAL 2017
  - 6.10. SEVENFLY – BALANÇO PATRIMONIAL 2018
  - 6.11. SEVENFLY – BALANÇO PATRIMONIAL 2019
  - 6.12. SEVENFLY – BALANÇO PATRIMONIAL 2020
  - 6.13. SEVENFLY – DRE 2017
  - 6.14. SEVENFLY – DRE 2018
  - 6.15. SEVENFLY – DRE 2019
  - 6.16. SEVENFLY – DRE 2020
  - 6.17. EMAIL DE QUESTIONAMENTOS

## 1. SÍNTESE

Inicialmente, esta Administradora Judicial informa que **o presente relatório mensal de atividades compreendeu todo o exercício social de 2020, com saldos acumulados**, bem como a reapresentação dos dados contábeis dos anos de 2017, 2018 e 2019, tendo em vista os ajustes extemporâneos realizados pelas Recuperandas, das sociedades empresárias em Recuperação Judicial: GEAR TURISMO E LOCAÇÃO LTDA. e SEVENFLY SERVIÇOS AUXILIARES DE TRANSPORTE AÉREO LTDA. ME.

São empresas independentes (com personalidade jurídica individual e preservada) do setor de turismo, de pequeno porte, com baixo valor de faturamento, mas que utilizam muitos colaboradores para realizar as suas atividades empresariais, e que compõe o mesmo grupo econômico de fato, não restando dúvidas acerca da formação entre as duas empresas, posto que é facilmente verificável a presença da direção unitária, subordinação ao interesse do grupo e coligação para aumento da eficiência empresarial (como política de redução dos custos de transação). Podendo assim esclarecer quando umas das Recuperandas titulariza os contratos de prestação de serviço de *handling*, ao passo que a outra é responsável pela aquisição de bens de produção e prestação de serviço de apoio, como traslado de pessoas. Há contratos de comodato entre elas para viabilizar juridicamente a interposição de ativos empresariais.

Seu principal estabelecimento se encontra localizado no Município de Duque de Caxias, funcionando neste local a sede administrativa e a própria operação empresarial, onde são tomadas as decisões estratégicas, financeiras e administrativa que orientam a administração das sociedades.

A conferência dos documentos apresentados foi limitada às restrições impostas pelas Recuperandas, sendo assim, nossa análise foi baseada nas informações individualizadas disponibilizadas, sem qualquer juízo de auditoria ou testes substantivos, com a finalidade de validar ou provar a autenticidade dos números contábeis e financeiros preliminares, os quais poderão sofrer alterações.

As observações sobre os saldos contábeis, percentuais e gráficos que contribuem para melhor análises e conclusões dos leitores deste relatório, estão ilustradas nas próximas páginas.

## 2. ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

## 2.1. DO ATIVO

Das variações percentuais e dos saldos ocorridas no período em análise, nas sociedades empresárias em Recuperação Judicial. Segue abaixo a planilha do ativo da Recuperanda GEAR TURISMO E LOCAÇÃO LTDA:

| GEAR TURISMO E LOCAÇÃO LTDA.         |                  |                  |                  |       |                  | Em reais |
|--------------------------------------|------------------|------------------|------------------|-------|------------------|----------|
| BALANÇO PATRIMONIAL                  | 31/12/2017       | 31/12/2018       | 31/12/2019       | Var % | 31/12/2020       |          |
| <b>TOTAL DO ATIVO</b>                | <b>3.851.259</b> | <b>3.267.816</b> | <b>2.754.687</b> | -8%   | <b>2.543.404</b> |          |
| <b>CIRCULANTE</b>                    | <b>633.715</b>   | <b>429.867</b>   | <b>296.332</b>   | 76%   | <b>521.322</b>   |          |
| Caixa                                | 348.227          | 101.441          | 7.588            | -36%  | 4.820            |          |
| Bancos Conta Movimento               | (28.499)         | 26               | (39.551)         | -100% | 191              |          |
| Aplicações Financeiras               | 207              | 551              | 448              | 1144% | 5.567            |          |
| Empréstimos                          | 313.779          | 313.779          | 313.779          | 58%   | 496.286          |          |
| Bloqueio Judicial                    | -                | 14.069           | 14.069           | 3%    | 14.457           |          |
| <b>NÃO CIRCULANTE</b>                | <b>3.217.544</b> | <b>2.837.950</b> | <b>2.458.356</b> | -18%  | <b>2.022.082</b> |          |
| Crédito com Sócios                   | -                | -                | -                |       | 8.500            |          |
| <b>Imobilizado</b>                   | <b>3.217.544</b> | <b>2.837.950</b> | <b>2.458.356</b> | -18%  | <b>2.013.582</b> |          |
| Máquinas, equipamentos e ferramentas | 294.908          | 294.908          | 294.908          | 0%    | 294.908          |          |
| Veículos                             | 3.430.873        | 3.430.873        | 3.430.873        | 0%    | 3.430.873        |          |
| Aeronaves                            | 1.815.600        | 1.815.600        | 1.815.600        | 0%    | 1.815.600        |          |
| (-) Depreciação Acumulada            | (2.323.838)      | (2.703.432)      | (3.083.026)      | 14%   | (3.527.799)      |          |

Fonte: Demonstrativos enviados pela Recuperanda.

Segue abaixo a planilha do ativo da Recuperanda SEVENFLY SERVIÇOS AUXILIARES DE TRANSPORTE AÉREO LTDA. ME:

| <b>SEVENFLY SERV AUXILIARES TRANSPORTE AÉREO LTDA. ME.</b> |                   |                   |                   |              |                   | Em reais |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|--------------|-------------------|----------|
| <b>BALANÇO PATRIMONIAL</b>                                 | <b>31/12/2017</b> | <b>31/12/2018</b> | <b>31/12/2019</b> | <b>Var %</b> | <b>31/12/2020</b> |          |
| <b>TOTAL DO ATIVO</b>                                      | <b>2.703.800</b>  | <b>3.055.652</b>  | <b>3.450.128</b>  | <b>7%</b>    | <b>3.693.192</b>  |          |
| <b>ATIVO CIRCULANTE</b>                                    | <b>2.703.800</b>  | <b>3.055.652</b>  | <b>2.979.128</b>  | <b>11%</b>   | <b>3.310.892</b>  |          |
| Caixa  | 17.352            | 5.745             | 2.827             | 302%         | 11.352            |          |
| Bancos Conta Movimento                                     | 187.645           | 505               | (18.396)          |              | 284               |          |
| Aplicações Financeiras                                     | -                 | 171.924           | 96.503            | 203%         | 292.091           |          |
| Clientes   | 1.280.812         | 947.154           | 711.250           | -11%         | 633.316           |          |
| Empréstimos  | 1.073.379         | 1.783.768         | 2.003.926         | 9%           | 2.182.105         |          |
| Bloqueio Judicial  | -                 | -                 | 28.544            | 0%           | 28.544            |          |
| IRRF a Recuperar   | 42                | 42                | 42                | 0%           | 42                |          |
| Consórcio  | -                 | 1.943             | 9.862             | 88%          | 18.588            |          |
| ISS Retido   | 144.571           | 144.571           | 144.571           | 0%           | 144.571           |          |
| <b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>                                | <b>-</b>          | <b>-</b>          | <b>471.000</b>    | <b>-19%</b>  | <b>382.300</b>    |          |
| Créditos com Sócios  | -                 | -                 | -                 |              | 5.500             |          |
| <b>Imobilizado</b>   | <b>-</b>          | <b>-</b>          | <b>471.000</b>    | <b>-20%</b>  | <b>376.800</b>    |          |
| Veículos   | -                 | -                 | 471.000           | 0%           | 471.000           |          |
| Depreciação  | -                 | -                 | -                 | -            | (94.200)          |          |

Fonte: Demonstrativos enviados pela Recuperanda.

## 2.2. DO PASSIVO E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Das variações percentuais e dos saldos ocorridas no período em análise, nas sociedades empresárias em Recuperação Judicial. Segue abaixo a planilha do passivo e patrimônio líquido da Recuperanda GEAR TURISMO E LOCAÇÃO LTDA:

| GEAR TURISMO E LOCAÇÃO LTDA.                    |                  |                  |                  |       | Em reais         |
|---|------------------|------------------|------------------|-------|------------------|
| BALANÇO PATRIMONIAL                             | 31/12/2017       | 31/12/2018       | 31/12/2019       | Var % | 31/12/2020       |
| <b>TOTAL DO PASSIVO</b>                         | <b>3.851.259</b> | <b>3.267.816</b> | <b>2.754.687</b> | -8%   | <b>2.543.404</b> |
| <b>CIRCULANTE</b>                               | <b>2.918.176</b> | <b>2.917.910</b> | <b>2.942.230</b> | -1%   | <b>2.922.053</b> |
| <b>Empréstimos e Financiamentos</b>             | <b>1.226.623</b> | <b>950.318</b>   | <b>744.858</b>   | -17%  | <b>615.223</b>   |
| Financiamentos                                  | 1.619.906        | 1.214.888        | 938.180          | -14%  | 808.544          |
| (-) Encargos Financeiros a Transcorrer          | (393.283)        | (264.570)        | (193.321)        | 0%    | (193.321)        |
| <b>Imposto a Recolher</b>                       | <b>1.506</b>     | <b>952</b>       | <b>2.887</b>     | -63%  | <b>1.059</b>     |
| <b>Salários a Contribuições Previdenciárias</b> | <b>83.131</b>    | <b>69.750</b>    | <b>91.666</b>    | -19%  | <b>74.002</b>    |
| <b>Credores Diversos</b>                        | <b>465.126</b>   | <b>475.436</b>   | <b>475.436</b>   | 0%    | <b>476.041</b>   |
| <b>Empréstimos</b>                              | <b>1.141.790</b> | <b>1.421.454</b> | <b>1.627.383</b> | 8%    | <b>1.755.728</b> |
| <b>NÃO CIRCULANTE</b>                           | <b>102.060</b>   | <b>121.283</b>   | <b>115.000</b>   | 39%   | <b>160.359</b>   |
| <b>Exigível a Longo Prazo</b>                   | <b>102.060</b>   | <b>121.283</b>   | <b>115.000</b>   | 39%   | <b>160.359</b>   |
| Empréstimo                                      | 27.111           | 4.794            | -                |       | 109.821          |
| Financiamento Bancário                          | 68.090           | 96.479           | 96.478           | -100% | -                |
| Empréstimo dos Sócios                           | 6.859            | 20.010           | 18.522           | 173%  | 50.538           |
| <b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>                       | <b>831.023</b>   | <b>228.624</b>   | <b>(302.544)</b> | 78%   | <b>(539.008)</b> |
| Capital Social Subscrito                        | 1.300.000        | 1.300.000        | 1.300.000        | 0%    | 1.300.000        |
| Lucros ou Prejuízos Acumulados                  | (31.302)         | (493.977)        | (1.029.376)      | 56%   | (1.602.543)      |
| Resultado do Exercício                          | (437.675)        | (577.399)        | (573.168)        | -59%  | (236.465)        |

Fonte: Demonstrativos enviados pela Recuperanda.

Segue abaixo a planilha do passivo e patrimônio líquido da Recuperanda SEVENFLY SERVIÇOS AUXILIARES DE TRANSPORTE AÉREO LTDA. ME:

| SEVENFLY SERV AUXILIARES TRANSPORTE AÉREO LTDA. ME. |                  |                  |                  |             | Em reais         |
|---|------------------|------------------|------------------|-------------|------------------|
| BALANÇO PATRIMONIAL                                 | 31/12/2017       | 31/12/2018       | 31/12/2019       | Var %       | 31/12/2020       |
| <b>TOTAL DO PASSIVO</b>                             | <b>2.703.800</b> | <b>3.055.652</b> | <b>3.450.128</b> | <b>7%</b>   | <b>3.693.192</b> |
| <b>CIRCULANTE</b>                                   | <b>1.992.097</b> | <b>2.083.111</b> | <b>2.302.546</b> | <b>14%</b>  | <b>2.630.401</b> |
| Impostos a pagar / recolher                         | 1.244.982        | 1.326.348        | 1.550.539        | 4%          | 1.617.068        |
| Salários e Contribuições Previdenciárias            | 29.176           | 38.822           | 34.067           | 97%         | 67.069           |
| Contas a Pagar                                      | 717.940          | 717.940          | 717.940          | 32%         | 946.264          |
| Aluguéis  | -                | -                | -                |             | 78.176           |
| Empréstimos   | 717.940          | 717.940          | 717.940          | 21%         | 868.088          |
| <b>NÃO CIRCULANTE</b>                               | <b>2.346</b>     | <b>39.858</b>    | <b>510.858</b>   | <b>-29%</b> | <b>360.706</b>   |
| <b>Passivo Exigível a Longo Prazo</b>               | <b>2.346</b>     | <b>39.858</b>    | <b>510.858</b>   | <b>-29%</b> | <b>360.706</b>   |
| Financiamento                                       | -                | 37.512           | 508.512          | -30%        | 358.360          |
| Empréstimo - sócios                                 | 2.346            | 2.346            | 2.346            | 0%          | 2.346            |
| <b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>                           | <b>709.357</b>   | <b>932.683</b>   | <b>636.724</b>   | <b>10%</b>  | <b>702.085</b>   |
| Capital Social                                      | 275.000          | 275.000          | 275.000          | 0%          | 275.000          |
| Lucros / Prejuízos Acumulados                       | (221.412)        | 434.357          | 657.683          | -45%        | 361.724          |
| Resultado do Exercício                              | 655.769          | 223.327          | (295.960)        | -122%       | 65.361           |

Fonte: Demonstrativos enviados pela Recuperanda.

### 2.3. DA ANÁLISE DO ÍNDICE DE LIQUIDEZ

Nesse indicador, quanto maior a liquidez, melhor para as Recuperandas, que possuem recursos para pagar suas dívidas.

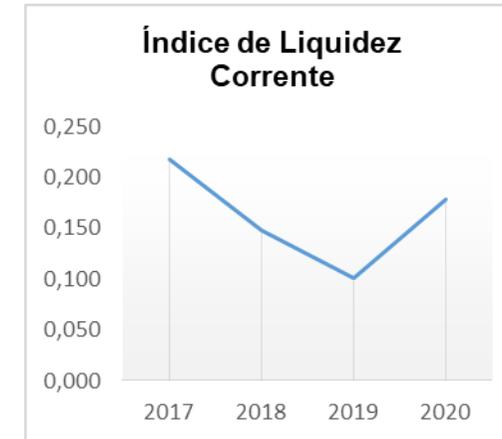
O **índice de liquidez corrente**, demonstra a capacidade de geração de recursos para o pagamento das dívidas das Recuperandas no curto prazo (até o final do próximo período corrente), ou seja, para cada R\$ 1,00 de dívida, quanto as Recuperandas possuem disponível para quitá-la. Assim, uma LC inferior a R\$ 1,00 indica possíveis problemas nos pagamentos a serem efetuados no próximo exercício social.

Desta forma, apresentamos resumidamente, a planilha dos ativos e passivos circulantes e valores que compõe o referido índice, além de um gráfico que demonstra a evolução da liquidez corrente das sociedades empresárias em Recuperação Judicial, de acordo com o que segue abaixo:

Em reais

| <b>GEAR TURISMO E LOCAÇÃO LTDA.</b> | <b>2017</b>  | <b>2018</b>  | <b>2019</b>  | <b>2020</b>  |
|-------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| ATIVO CIRCULANTE                    | 633.715      | 429.867      | 296.332      | 521.322      |
| PASSIVO CIRCULANTE                  | 2.918.176    | 2.917.910    | 2.942.230    | 2.922.053    |
| <b>Índice de Liquidez Corrente</b>  | <b>0,217</b> | <b>0,147</b> | <b>0,101</b> | <b>0,178</b> |

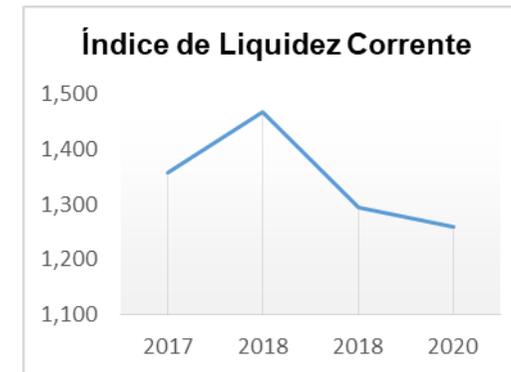
Fonte: Relatórios enviados pela Recuperanda.



Em reais

| <b>SEVENFLY SERV AUXILIARES TRANSPORTE AÉREO LTDA. ME.</b> | <b>2017</b>  | <b>2018</b>  | <b>2018</b>  | <b>2020</b>  |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|
| ATIVO CIRCULANTE   | 2.703.800    | 3.055.652    | 2.979.128    | 3.310.892    |
| PASSIVO CIRCULANTE   | 1.992.097    | 2.083.111    | 2.302.546    | 2.630.401    |
| <b>Índice de Liquidez Corrente</b>                         | <b>1,357</b> | <b>1,467</b> | <b>1,294</b> | <b>1,259</b> |

Fonte: Relatórios enviados pela Recuperanda.



## 2.4. ANÁLISE DO ENDIVIDAMENTO

O objetivo dessa análise é avaliar a proporção de recursos próprios e de terceiros mantidos pelas Recuperandas, a dependência apresentada por dívidas de curto prazo, a natureza de suas obrigações financeiras e seu risco financeiro, indicando o montante de recursos de terceiros que está sendo usado, na tentativa de gerar lucros.

O **índice de endividamento total** mede, portanto, a proporção dos ativos totais financiada por terceiros (credores das Recuperandas). Por isso, quanto mais endividada elas estiverem, maior será a possibilidade de que não consigam satisfazer as obrigações com terceiros.

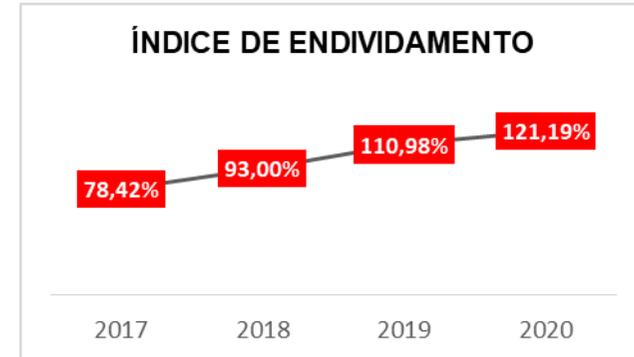
Vale ressaltar, que num ambiente de crise financeira, capitulada pela presente Recuperação Judicial, é evidente que as Recuperandas não irão, neste momento, atingir índices baixos de endividamento. Por conta disto, o objetivo desta análise é também apresentar a evolução gradativa do índice.

Diante deste cenário, passamos a apresentar a planilha descritiva dos passivos e ativos totais, assim como gráficos de evolução dos índices de endividamento, referente as sociedades empresárias em Recuperação Judicial.

Em reais

| <b>GEAR TURISMO E LOCAÇÃO LTDA.</b> | <b>2017</b>   | <b>2018</b>   | <b>2019</b>    | <b>2020</b>    |
|-------------------------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
| PASSIVO CIRCULANTE + NÃO CIRCULANTE | 3.020.236     | 3.039.192     | 3.057.230      | 3.082.412      |
| TOTAL DO ATIVO                      | 3.851.259     | 3.267.816     | 2.754.687      | 2.543.404      |
| <b>Índice de Endividamento</b>      | <b>78,42%</b> | <b>93,00%</b> | <b>110,98%</b> | <b>121,19%</b> |

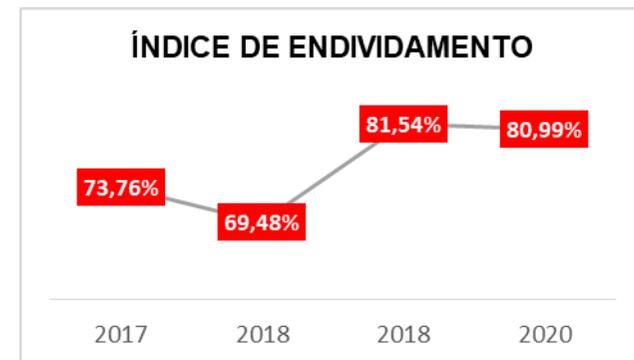
Fonte: Relatórios enviados pela Recuperanda.



Em reais

| <b>SEVENFLY SERV AUXILIARES TRANSPORTE AÉREO LTDA. ME.</b> | <b>2017</b>   | <b>2018</b>   | <b>2018</b>   | <b>2020</b>   |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|
| PASSIVO CIRCULANTE + NÃO CIRCULANTE                        | 1.994.444     | 2.122.969     | 2.813.404     | 2.991.107     |
| TOTAL DO ATIVO   | 2.703.800     | 3.055.652     | 3.450.128     | 3.693.192     |
| <b>Índice de Endividamento</b>                             | <b>73,76%</b> | <b>69,48%</b> | <b>81,54%</b> | <b>80,99%</b> |

Fonte: Relatórios enviados pela Recuperanda.



### 3. DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADO

A Demonstração do Resultado é uma forma estruturada de se evidenciar a composição dos resultados das sociedades empresárias, ou seja, é um critério de se organizarem as receitas auferidas e as despesas incorridas no período analisado.

Com a apresentação do resultado (lucro ou prejuízo), a demonstração evidencia a riqueza gerada pela empresa num determinado período, sabendo-se que essa riqueza pertence, ao fim das contas, aos cotistas da sociedade empresária.

Este relatório, buscou apontar em porcentagem a evolução dos saldos que compõe as Demonstrações de Resultado. Em virtude, de servirem como baliza, para a reestruturação financeira das sociedades empresárias em Recuperação Judicial.



| GEAR TURISMO E LOCAÇÃO LTDA.     |                  |                  |                |              | Em reais       |
|----------------------------------|------------------|------------------|----------------|--------------|----------------|
| DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADO       | 31/12/2017       | 31/12/2018       | 31/12/2019     | Var %        | 31/12/2020     |
| Prestação de serviços            | 181              | 1.228            | -              |              | -              |
| Serviços de Transporte           | 419              | -                | -              |              | -              |
| Locação de Equipamentos          | 1.638.062        | 1.195.110        | 674.812        | -53%         | 317.258        |
| Receita com Cartão de Crédito    | 47.593           | 79.249           | 54.510         | -37%         | 34.536         |
| <b>Receita Operacional Bruta</b> | <b>1.686.254</b> | <b>1.275.587</b> | <b>729.322</b> | <b>-52%</b>  | <b>351.794</b> |
| Simples Nacional                 | (1.454)          | (320)            | (121)          | 3%           | (124)          |
| <b>RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS</b> | <b>1.684.800</b> | <b>1.275.267</b> | <b>729.201</b> | <b>-52%</b>  | <b>351.670</b> |
| Juros s/ aplicações financeiras  | 10.000           | 1                | 1              | -100%        | -              |
| Aplicações pré-fixadas           | -                | -                | 1.016          | -100%        | -              |
| Descontos obtidos                | -                | -                | -              |              | 52.141         |
| <b>Receita Financeira</b>        | <b>10.000</b>    | <b>1</b>         | <b>1.017</b>   | <b>5028%</b> | <b>52.141</b>  |
| <b>Recuperações diversas</b>     | <b>9.913</b>     | <b>10.469</b>    | <b>9.066</b>   | <b>-72%</b>  | <b>2.583</b>   |
| Resultado da venda de bens       | -                | 40.000           | -              |              | 155.000        |
| <b>Receitas patrimoniais</b>     | <b>-</b>         | <b>40.000</b>    | <b>-</b>       |              | <b>155.000</b> |
| <b>RECEITA OPERACIONAL BRUTA</b> | <b>19.913</b>    | <b>50.470</b>    | <b>10.083</b>  | <b>1980%</b> | <b>209.724</b> |
| <b>Receita Total</b>             | <b>1.704.713</b> | <b>1.325.737</b> | <b>739.285</b> | <b>-100%</b> | <b>561.394</b> |



| <b>GEAR TURISMO E LOCAÇÃO LTDA.</b>           |                    |                    |                    |              |                   |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|--------------|-------------------|
|   |                    |                    |                    |              | Em reais          |
| <b>DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADO</b>             | <b>31/12/2017</b>  | <b>31/12/2018</b>  | <b>31/12/2019</b>  | <b>Var %</b> | <b>31/12/2020</b> |
| Merc. P/Util. Em Serviços                     | (4.510)            | -                  | -                  | -            | -                 |
| <b>Outros Materiais Diretos</b>               | <b>(4.510)</b>     | <b>-</b>           | <b>-</b>           |              | <b>-</b>          |
| Salários e ordenados                          | (585.543)          | (493.495)          | (384.859)          | -61%         | (150.396)         |
| Outras verbas trabalhistas                    | (475.117)          | (411.768)          | (222.244)          | -43%         | (126.534)         |
| <b>Mão de Obra Direta</b>                     | <b>(1.060.661)</b> | <b>(905.263)</b>   | <b>(607.103)</b>   | <b>-54%</b>  | <b>(276.930)</b>  |
| Combustível e Lubrificante                    | (57.268)           | (20.460)           | (4.439)            | -100%        | -                 |
| <b>Outros Custos Diretos</b>                  | <b>(57.268)</b>    | <b>(20.460)</b>    | <b>(4.439)</b>     | <b>-100%</b> | <b>-</b>          |
| <b>TOTAL CUSTOS DIRETOS</b>                   | <b>(1.122.438)</b> | <b>(925.723)</b>   | <b>(611.541)</b>   | <b>-55%</b>  | <b>(276.930)</b>  |
| Luz   | (29.599)           | (45.360)           | (42.040)           | -100%        | -                 |
| Serviços prestados                            | (57.363)           | (75.689)           | (53.502)           | -100%        | -                 |
| Despesas diversas                             | (128.743)          | (90.922)           | (19.096)           | -86%         | (2.633)           |
| <b>Utilidades e Serviços</b>                  | <b>(215.705)</b>   | <b>(211.971)</b>   | <b>(114.638)</b>   | <b>-98%</b>  | <b>(2.633)</b>    |
| <b>Mão de Obra Indireta</b>                   | <b>(11.244)</b>    | <b>(11.448)</b>    | <b>(7.984)</b>     | <b>258%</b>  | <b>(28.617)</b>   |
| <b>Material manutenção e reparo</b>           | <b>(29.567)</b>    | <b>(1.462)</b>     | <b>-</b>           |              | <b>-</b>          |
| <b>Depreciação/Amortização</b>                | <b>(379.594)</b>   | <b>(379.594)</b>   | <b>(379.594)</b>   | <b>17%</b>   | <b>(444.774)</b>  |
| <b>Impostos e Taxas</b>                       | <b>(18.722)</b>    | <b>(48.212)</b>    | <b>(46.667)</b>    | <b>-99%</b>  | <b>(414)</b>      |
| <b>TOTAL CUSTOS INDIRETOS DA PRODUÇÃO</b>     | <b>(654.831)</b>   | <b>(652.687)</b>   | <b>(548.883)</b>   | <b>-13%</b>  | <b>(476.438)</b>  |
| <b>Despesa gerais administração</b>           | <b>(92.987)</b>    | <b>(82.141)</b>    | <b>(40.311)</b>    | <b>-83%</b>  | <b>(6.998)</b>    |
| <b>TOTAL DESPESAS GERAIS DE PRODUÇÃO</b>      | <b>(92.987)</b>    | <b>(82.141)</b>    | <b>(40.311)</b>    | <b>-83%</b>  | <b>(6.998)</b>    |
| Juros s/veículos                              | (136.265)          | (128.713)          | (71.248)           | -100%        | -                 |
| Outros  | (75.950)           | (25.563)           | -                  | -            | -                 |
| <b>Financiamento imobilizado</b>              | <b>(212.215)</b>   | <b>(154.277)</b>   | <b>(71.248)</b>    | <b>-100%</b> | <b>-</b>          |
| <b>Financiamento capital de giro</b>          | <b>(8.102)</b>     | <b>(58.074)</b>    | <b>(4.484)</b>     | <b>-100%</b> |                   |
| Despesas Bancárias                            | 14.190             | (9.135)            | (7.850)            | -73%         | (2.091)           |
| Juros Comerciais                              | (41.286)           | (12.067)           | (17.495)           | 67%          | (29.279)          |
| Multas e Juros moratórios                     | (21.227)           | (7.476)            | (10.152)           | -40%         | (6.050)           |
| IOF   | (3.490)            | (1.557)            | (487)              | -85%         | (73)              |
| <b>Despesas Bancárias</b>                     | <b>(51.814)</b>    | <b>(30.235)</b>    | <b>(35.984)</b>    | <b>4%</b>    | <b>(37.493)</b>   |
| <b>TOTAL DESPESAS FINANCEIRAS</b>             | <b>(272.131)</b>   | <b>(242.585)</b>   | <b>(111.717)</b>   | <b>-66%</b>  | <b>(37.493)</b>   |
| <b>TOAL DAS DEPESAS + CUSTOS</b>              | <b>(2.142.388)</b> | <b>(1.903.137)</b> | <b>(1.312.452)</b> | <b>-39%</b>  | <b>(797.859)</b>  |
| <b>LUCRO OU PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b> | <b>(437.675)</b>   | <b>(577.399)</b>   | <b>(573.168)</b>   | <b>-59%</b>  | <b>(236.465)</b>  |

Fonte: Demonstrativos enviados pela Recuperanda.



| SEVENFLY SERV AUXILIARES TRANSPORTE AÉREO LTDA. ME. |                  |                  |                  |              | Em reais         |
|---|------------------|------------------|------------------|--------------|------------------|
| DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADO                          | 31/12/2017       | 31/12/2018       | 31/12/2019       | Var %        | 31/12/2020       |
| Prestação de serviços                               | 4.058.943        | 3.314.412        | 2.993.669        | -53%         | 1.404.301        |
| Serviços de transporte                              | -                | -                | -                |              | 63.202           |
| Locação de equipamentos                             | -                | -                | -                |              | 659.526          |
| <b>Receita Bruta de Serviços</b>                    | <b>4.058.943</b> | <b>3.314.412</b> | <b>2.993.669</b> | <b>-29%</b>  | <b>2.127.028</b> |
| Simplex Nacional                                    | (333.342)        | (114.132)        | (240.541)        | -52%         | (114.495)        |
| ISS   | (859)            | -                | -                | -            | -                |
| <b>Deduções de Receita Bruta</b>                    | <b>(334.201)</b> | <b>(114.132)</b> | <b>(240.541)</b> | <b>-52%</b>  | <b>(114.495)</b> |
| Recuperações diversas                               | -                | -                | (500)            | -117%        | 84               |
| <b>Total Receita Operacional</b>                    | <b>-</b>         | <b>-</b>         | <b>(500)</b>     | <b>-117%</b> | <b>84</b>        |
| Juros s/ aplicações financeiras                     | -                | 10               | 129              | 224%         | 418              |
| <b>Receita Financeira</b>                           | <b>-</b>         | <b>10</b>        | <b>129</b>       | <b>224%</b>  | <b>418</b>       |
| <b>TOTAL RECEITA</b>                                | <b>3.724.742</b> | <b>3.200.291</b> | <b>2.752.757</b> | <b>-27%</b>  | <b>2.013.035</b> |



| SEVENFLY SERV AUXILIARES TRANSPORTE AÉREO LTDA. ME.   |                    |                    |                    |             |                    |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|-------------|--------------------|
| Em reais  |                    |                    |                    |             |                    |
| DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADO                            | 31/12/2017         | 31/12/2018         | 31/12/2019         | Var %       | 31/12/2020         |
| Merc. P/Util. Em Serviços                             | (2.548)            | (441)              | -                  |             | -                  |
| <b>Outros materiais diretos</b>                       | <b>(2.548)</b>     | <b>(441)</b>       | -                  |             | -                  |
| Salários e ordenados                                  | (143.217)          | (169.712)          | (127.547)          | -84%        | (20.487)           |
| Diárias e ajudas de custos                            | (335.370)          | (335.061)          | (256.954)          | -92%        | (21.016)           |
| Outras verbas trabalhistas                            | (262.203)          | (331.145)          | (145.989)          | -54%        | (67.596)           |
| <b>Mão de obra direta</b>                             | <b>(740.789)</b>   | <b>(835.917)</b>   | <b>(530.490)</b>   | <b>-79%</b> | <b>(109.100)</b>   |
| Combustível e Lubrificantes                           | (390.057)          | (329.041)          | (303.025)          | -28%        | (219.193)          |
| Locação de Veículos e Equipamentos                    | (26.756)           | (30.965)           | (124.720)          | -9%         | (114.078)          |
| <b>Outros custos diretos</b>                          | <b>(416.814)</b>   | <b>(360.007)</b>   | <b>(427.745)</b>   | <b>-22%</b> | <b>(333.271)</b>   |
| <b>TOTAL Custos diretos da produção</b>               | <b>(1.160.151)</b> | <b>(1.196.365)</b> | <b>(958.235)</b>   | <b>-54%</b> | <b>(442.371)</b>   |
| Amostra grátis  | -                  | (532)              | -                  | -           | -                  |
| <b>Propaganda e publicidade</b>                       | <b>-</b>           | <b>(532)</b>       | -                  | -           | -                  |
| Material de Uso e Consumo                             | (400)              | -                  | -                  | -           | -                  |
| <b>Materiais de consumo indireto</b>                  | <b>(400)</b>       | <b>-</b>           | <b>-</b>           | <b>-</b>    | <b>-</b>           |
| Serviços Prestados                                    | (719.107)          | (677.662)          | (923.221)          | -52%        | (444.731)          |
| Despesas Diversas                                     | (121.052)          | (103.718)          | (99.270)           | 0%          | (99.085)           |
| Locação   | (95.974)           | (82.816)           | (118.898)          | -44%        | (67.000)           |
| Despesa c/veículo                                     | (90.469)           | (132.121)          | (238.579)          | -20%        | (189.829)          |
| Outras  | (74.660)           | (66.788)           | (93.592)           | 26%         | (118.095)          |
| <b>Utilidades e serviços</b>                          | <b>(1.101.261)</b> | <b>(1.063.104)</b> | <b>(1.473.559)</b> | <b>-38%</b> | <b>(918.740)</b>   |
| Pró-labore administração                              | (155.133)          | (216.407)          | (203.467)          | -2%         | (199.712)          |
| Diversas  | (2.710)            | (9.673)            | (17.785)           | -65%        | (6.152)            |
| <b>Mão de obra indireta</b>                           | <b>(157.842)</b>   | <b>(226.079)</b>   | <b>(221.251)</b>   | <b>-7%</b>  | <b>(205.864)</b>   |
| Conservação / manutenção                              | (20.372)           | (11.607)           | -                  | -           | (5.718)            |
| <b>Material manutenção e reparo</b>                   | <b>(20.372)</b>    | <b>(11.607)</b>    | <b>-</b>           | <b>-</b>    | <b>(5.718)</b>     |
| Aluguéis e Arrendamento                               | -                  | -                  | -                  | -           | (88.029)           |
| Depreciação / Amortização                             | -                  | -                  | -                  | -           | (94.200)           |
| <b>Impostos e Taxas</b>                               | <b>(74.430)</b>    | <b>(75.350)</b>    | <b>(71.364)</b>    | <b>-16%</b> | <b>(59.722)</b>    |
| <b>TOTAL CUSTOS INDIRETOS DA PRODUÇÃO</b>             | <b>(1.354.304)</b> | <b>(1.376.673)</b> | <b>(1.766.175)</b> | <b>-22%</b> | <b>(1.372.273)</b> |
| <b>Despesas gerais da administração</b>               | <b>(513.906)</b>   | <b>(338.968)</b>   | <b>(279.054)</b>   | <b>-66%</b> | <b>(93.988)</b>    |
| REFIS Parcelamento                                    | (7.912)            | (1.911)            | -                  | -           | -                  |
| <b>Despesas tributárias</b>                           | <b>(7.912)</b>     | <b>(1.911)</b>     | <b>-</b>           | <b>-</b>    | <b>-</b>           |
| <b>TOTAL DESPESAS GERAIS DE PRODUÇÃO</b>              | <b>(521.818)</b>   | <b>(340.878)</b>   | <b>(279.054)</b>   | <b>-66%</b> | <b>(93.988)</b>    |
| Financiamentos imobilizado / capital de giro / outros | (4.786)            | (46.806)           | -                  | -           | (28.035)           |
| <b>Despesas Bancárias</b>                             | <b>(27.914)</b>    | <b>(16.242)</b>    | <b>(45.253)</b>    | <b>-76%</b> | <b>(11.007)</b>    |
| <b>TOTAL DESPESAS FINANCEIRAS</b>                     | <b>(32.700)</b>    | <b>(63.048)</b>    | <b>(45.253)</b>    | <b>-14%</b> | <b>(39.042)</b>    |
| <b>TOTAL DESPESAS</b>                                 | <b>(3.068.973)</b> | <b>(2.976.964)</b> | <b>(3.048.716)</b> | <b>-36%</b> | <b>(1.947.674)</b> |
| <b>Resultado do Período</b>                           | <b>655.769</b>     | <b>223.327</b>     | <b>(295.960)</b>   |             | <b>65.361</b>      |

Fonte: Demonstrativos enviados pela Recuperanda.

#### 4. DEMONSTRATIVO DA PROJEÇÃO GERENCIAL DOS FLUXOS DE CAIXA

Estudo elaborado pelas Recuperandas, unilateralmente, e trazido ao presente relatório por essa Administração Judicial, com o caráter meramente informativo. Visa demonstrar a variação e comportamento dos fluxos de caixa utilizando métricas e critérios próprios, levando em consideração rubricas e cenários conservadores.



MAPA DEMONSTRATIVO DA PROJEÇÃO DO FLUXO DE CAIXA

EMPRESA: GEAR TURISMO E LOCAÇÃO LTDA

| PROJETADO 2020 - 2024   |                       |                       |                        |                        |                        |                         |
|---|-----------------------|-----------------------|------------------------|------------------------|------------------------|-------------------------|
| RELATÓRIO DE FLUXO DE CAIXA   | ANO II 2020           | SOMA DE JAN / DEZ     | SOMA DE JAN / DEZ      | SOMA DE JAN / DEZ      | SOMA DE JAN / DEZ      |                         |
| E SUA PROJEÇÃO  | ANO III 2021          |                       | ANO IV 2022            | ANO V 2023             | ANO VI 2024            | TOTAL NO PERÍODO        |
| <b>SALDO INICIAL DO CAIXA</b>                                       | R\$ 6.352,69          | R\$ 2.736,17          | R\$ 2.865,04           | R\$ 2.999,99           | R\$ 3.141,29           | R\$ 18.095,18           |
| <b>REC. BRUTAS REALIZADAS NO ANO</b>                                | R\$ 396.245,98        | R\$ 810.697,51        | R\$ 848.881,36         | R\$ 888.863,67         | R\$ 930.729,15         | R\$ 3.875.417,68        |
| Taxas (IPVA e IPTU), IRRF sobre P. Labore                           | R\$ 2.499,08          | R\$ 12.069,22         | R\$ 12.637,68          | R\$ 13.232,92          | R\$ 13.856,19          | R\$ 54.295,08           |
| <b>RECEITA LIQUIDA</b>  | <b>R\$ 400.099,59</b> | <b>R\$ 801.364,46</b> | <b>R\$ 839.108,73</b>  | <b>R\$ 878.630,75</b>  | <b>R\$ 920.014,26</b>  | <b>R\$ 3.839.217,78</b> |
| Custos Financeiros (Desp. Bancárias e Juros)                        | R\$ 36.106,50         | R\$ 122.488,32        | R\$ 128.257,52         | R\$ 134.298,45         | R\$ 140.623,91         | R\$ 561.774,69          |
| Despesas com Serviços (Locação de M. Obra, Honorários..)            | R\$ 45.136,59         | R\$ 58.660,84         | R\$ 61.423,77          | R\$ 64.316,82          | R\$ 67.346,15          | R\$ 296.884,17          |
| Custo dos Serviços (Combustíveis e Loc. de Equipamentos)            | R\$ 3.751,20          | R\$ 5.591,78          | R\$ 5.855,15           | R\$ 6.130,93           | R\$ 6.419,70           | R\$ 27.748,76           |
| <b>MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO</b>                                       | <b>R\$ 315.105,30</b> | <b>R\$ 614.623,52</b> | <b>R\$ 643.572,29</b>  | <b>R\$ 673.884,54</b>  | <b>R\$ 705.624,50</b>  | <b>R\$ 2.952.810,15</b> |
| <b>CUSTOS FIXOS</b>   | <b>R\$ 436.873,56</b> | <b>R\$ 830.852,94</b> | <b>R\$ 869.986,11</b>  | <b>R\$ 910.962,46</b>  | <b>R\$ 953.868,79</b>  | <b>R\$ 4.002.543,86</b> |
| Despesas com Pessoal (Salários, H.E., Adicionais, Férias, 13.º,...) | R\$ 362.942,75        | R\$ 616.253,61        | R\$ 645.279,16         | R\$ 675.671,80         | R\$ 707.495,95         | R\$ 3.007.643,26        |
| Encargos com Pessoal (INSS e FGTS)                                  | R\$ 39.593,99         | R\$ 48.852,24         | R\$ 51.153,18          | R\$ 53.562,50          | R\$ 56.085,29          | R\$ 249.247,19          |
| Desp. Operacionais (Alimentação, multas, VT e Pedágio)              | R\$ 14.942,91         | R\$ 74.174,12         | R\$ 77.667,72          | R\$ 81.325,87          | R\$ 85.156,32          | R\$ 333.266,94          |
| Aluguéis e Locações   | R\$ -                 | R\$ 15.788,43         | R\$ 16.532,07          | R\$ 17.310,73          | R\$ 18.126,06          | R\$ 67.757,28           |
| Utilidades e Serviços Indiretos (Luz, Tel, Seguros...)              | R\$ 1.392,41          | R\$ 65.445,51         | R\$ 68.527,99          | R\$ 71.755,66          | R\$ 75.135,35          | R\$ 282.256,93          |
| Mão de Obra Indireta (P. Labore, Prêmios e Gratificações)           | R\$ 16.982,10         | R\$ 8.753,80          | R\$ 9.166,10           | R\$ 9.597,83           | R\$ 10.049,89          | R\$ 54.549,72           |
| Despesas Diversas (Compras e Pag. c/Cartão de Crédito)              | R\$ 1.019,40          | R\$ 1.585,23          | R\$ 1.659,89           | R\$ 1.738,08           | R\$ 1.819,94           | R\$ 7.822,54            |
| <b>SUB-TOTAL I</b>  | <b>R\$ 121.768,26</b> | <b>R\$ 216.229,42</b> | <b>R\$ 226.413,83</b>  | <b>R\$ 237.077,92</b>  | <b>R\$ 248.244,29</b>  | <b>R\$ 1.049.733,71</b> |
| <b>SALDO NÃO OPERACIONAL</b>  | <b>R\$ 226.673,01</b> | <b>R\$ 119.840,40</b> | <b>R\$ 125.484,88</b>  | <b>R\$ 131.395,22</b>  | <b>R\$ 137.583,94</b>  | <b>R\$ 740.977,45</b>   |
| Receitas Extraordinárias  | R\$ 157.582,70        | R\$ 120.697,20        | R\$ 126.382,04         | R\$ 132.334,63         | R\$ 138.567,59         | R\$ 675.564,16          |
| Despesas não Operacionais   | -R\$ 69.090,31        | R\$ 856,80            | R\$ 897,16             | R\$ 939,41             | R\$ 983,66             | -R\$ 65.413,29          |
| <b>SUB-TOTAL II</b>   | <b>R\$ 104.904,75</b> | <b>-R\$ 96.389,02</b> | <b>-R\$ 100.928,94</b> | <b>-R\$ 105.682,70</b> | <b>-R\$ 110.660,35</b> | <b>-R\$ 308.756,26</b>  |
| SIMPLES NACIONAL  | R\$ 122,19            | R\$ 132,10            | R\$ 138,32             | R\$ 144,84             | R\$ 151,66             | R\$ 689,11              |
| <b>SUB-TOTAL III</b>  | <b>R\$ 104.782,56</b> | <b>-R\$ 96.521,12</b> | <b>-R\$ 101.067,26</b> | <b>-R\$ 105.827,53</b> | <b>-R\$ 110.812,01</b> | <b>-R\$ 309.445,37</b>  |
| <b>SALDO FINAL DE CAIXA</b>   | <b>R\$ 2.736,17</b>   | <b>R\$ 2.865,04</b>   | <b>R\$ 2.999,99</b>    | <b>R\$ 3.141,29</b>    | <b>R\$ 3.289,24</b>    | <b>R\$ 15.031,73</b>    |



MAPA DEMONSTRATIVO DA PROJEÇÃO DO FLUXO DE CAIXA

EMPRESA: SEVENFLY SERV. AUX. DE TRANSPORTE AÉREO LTDA

| PROJETADO 2020 - 2024  |                         |                                   |                                  |                                 |                                  |                          |
|--|-------------------------|-----------------------------------|----------------------------------|---------------------------------|----------------------------------|--------------------------|
| RELATÓRIO DE FLUXO DE CAIXA<br>E SUA PROJEÇÃO                        | ANO II 2020             | SOMA DE JAN / DEZ<br>ANO III 2021 | SOMA DE JAN / DEZ<br>ANO IV 2022 | SOMA DE JAN / DEZ<br>ANO V 2023 | SOMA DE JAN / DEZ<br>ANO VI 2024 | TOTAL NO PERÍODO         |
| <b>SALDO INICIAL DO CAIXA</b>  | R\$ 4.107,38            | R\$ 3.182,73                      | R\$ 3.332,64                     | R\$ 3.489,60                    | R\$ 3.653,96                     | R\$ 17.766,31            |
| <b>REC. BRUTAS REALIZADAS NO ANO</b>                                 | R\$ 1.773.331,15        | R\$ 3.282.313,63                  | R\$ 3.436.910,60                 | R\$ 3.598.789,09                | R\$ 3.768.292,06                 | R\$ 15.859.636,53        |
| Tributos/Impostos e Taxas  | R\$ 56.492,18           | R\$ 341.978,74                    | R\$ 358.085,94                   | R\$ 374.951,78                  | R\$ 392.612,01                   | R\$ 1.524.120,65         |
| <b>RECEITA LIQUIDA</b>   | <b>R\$ 1.720.946,35</b> | <b>R\$ 2.943.517,62</b>           | <b>R\$ 3.082.157,30</b>          | <b>R\$ 3.227.326,91</b>         | <b>R\$ 3.379.334,01</b>          | <b>R\$ 14.353.282,19</b> |
| Custos Financeiros (Desp. Bancárias e Juros)                         | R\$ 39.540,89           | R\$ 49.714,48                     | R\$ 52.056,03                    | R\$ 54.507,87                   | R\$ 57.075,20                    | R\$ 252.894,47           |
| Despesas com Serviços (Locação de M. Obra, Honorários..)             | R\$ 449.347,88          | R\$ 994.987,20                    | R\$ 1.041.851,09                 | R\$ 1.090.922,28                | R\$ 1.142.304,72                 | R\$ 4.719.413,16         |
| Custo dos Serviços (Combustíveis e Loc. de Equipamentos)             | R\$ 333.271,16          | R\$ 468.987,08                    | R\$ 491.076,37                   | R\$ 514.206,06                  | R\$ 538.425,17                   | R\$ 2.345.965,84         |
| <b>MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO</b>  | <b>R\$ 898.786,42</b>   | <b>R\$ 1.429.828,86</b>           | <b>R\$ 1.497.173,81</b>          | <b>R\$ 1.568.635,55</b>         | <b>R\$ 1.642.428,88</b>          | <b>R\$ 7.036.853,52</b>  |
| <b>CUSTOS FIXOS</b>  | <b>R\$ 1.203.612,93</b> | <b>R\$ 1.671.851,81</b>           | <b>R\$ 1.750.596,01</b>          | <b>R\$ 1.790.535,98</b>         | <b>R\$ 1.874.870,22</b>          | <b>R\$ 8.291.466,94</b>  |
| Despesas com Pessoal (Salários, H.E., Adicionais, Férias, 13.º,....) | R\$ 133.696,47          | R\$ 426.421,21                    | R\$ 446.505,65                   | R\$ 467.536,06                  | R\$ 489.557,01                   | R\$ 1.963.716,40         |
| Encargos com Pessoal (INSS e FGTS)                                   | R\$ 47.707,76           | R\$ 35.270,44                     | R\$ 36.931,68                    | R\$ 38.671,16                   | R\$ 40.492,57                    | R\$ 199.073,61           |
| Desp. Gerais da Administração (Multas, Pedágios, VT e VA)            | R\$ 94.470,88           | R\$ 313.578,86                    | R\$ 328.348,42                   | R\$ 343.813,63                  | R\$ 360.007,25                   | R\$ 1.440.219,05         |
| Manutenção de Veículos   | R\$ 189.828,60          | R\$ 261.581,02                    | R\$ 273.901,48                   | R\$ 286.802,24                  | R\$ 300.310,63                   | R\$ 1.312.423,96         |
| Aluguéis e Locações  | R\$ 161.528,59          | R\$ 169.136,59                    | R\$ 177.102,92                   | R\$ 185.444,47                  | R\$ 194.178,90                   | R\$ 887.391,47           |
| Utilidades e Serviços Indiretos (Luz, Tel, Seguros...)               | R\$ 112.101,91          | R\$ 103.786,36                    | R\$ 108.674,70                   | R\$ 113.793,28                  | R\$ 119.152,94                   | R\$ 557.509,18           |
| Mão de Obra Indireta (P. Labore, Prêmios e Gratificações)            | R\$ 365.193,75          | R\$ 253.236,21                    | R\$ 265.163,63                   | R\$ 277.652,84                  | R\$ 290.730,29                   | R\$ 1.451.976,71         |
| Despesas Diversas (Compras e Pag. c/Cartão de Crédito)               | R\$ 99.084,97           | R\$ 108.841,12                    | R\$ 113.967,53                   | R\$ 119.335,40                  | R\$ 124.956,10                   | R\$ 566.185,12           |
| <b>SUB-TOTAL I</b>   | <b>R\$ 304.826,51</b>   | <b>R\$ 242.022,95</b>             | <b>R\$ 211.833,66</b>            | <b>R\$ 221.900,43</b>           | <b>R\$ 232.441,34</b>            | <b>R\$ 1.213.024,89</b>  |
| <b>SALDO NÃO OPERACIONAL</b>   | <b>-R\$ 5.718,03</b>    | <b>R\$ 249.115,95</b>             | <b>R\$ 260.849,31</b>            | <b>R\$ 273.135,31</b>           | <b>R\$ 285.999,98</b>            | <b>R\$ 1.063.382,52</b>  |
| Receitas Extraordinárias   | R\$ -                   | R\$ 386.690,33                    | R\$ 404.903,44                   | R\$ 423.974,39                  | R\$ 443.943,59                   | R\$ 1.659.511,75         |
| Despesas não Operacionais  | R\$ 5.718,03            | R\$ 137.574,38                    | R\$ 144.054,14                   | R\$ 150.839,09                  | R\$ 157.943,61                   | R\$ 596.129,25           |
| <b>SUB-TOTAL II</b>  | <b>-R\$ 310.544,54</b>  | <b>R\$ 7.093,00</b>               | <b>R\$ 49.015,65</b>             | <b>R\$ 51.234,88</b>            | <b>R\$ 53.558,64</b>             | <b>-R\$ 149.642,37</b>   |
| SIMPLES NACIONAL   | R\$ 37.118,57           | R\$ 38.866,85                     | R\$ 40.697,48                    | R\$ 42.614,33                   | R\$ 44.621,47                    | R\$ 203.918,71           |
|  | R\$ -                   | R\$ -                             | R\$ -                            | R\$ -                           | R\$ -                            | R\$ -                    |
| <b>SUB-TOTAL III</b>   | <b>-R\$ 347.663,11</b>  | <b>-R\$ 31.773,85</b>             | <b>R\$ 8.318,17</b>              | <b>R\$ 8.620,55</b>             | <b>R\$ 8.937,17</b>              | <b>-R\$ 353.561,08</b>   |
|  |                         |                                   |                                  |                                 |                                  | R\$ -                    |
| <b>SALDO FINAL DE CAIXA</b>  | <b>R\$ 3.182,73</b>     | <b>R\$ 3.332,64</b>               | <b>R\$ 3.489,60</b>              | <b>R\$ 3.653,96</b>             | <b>R\$ 3.826,07</b>              | <b>R\$ 17.485,00</b>     |

## 5. CONCLUSÃO

Por fim, esta Administradora Judicial informa que **o presente relatório mensal de atividades compreendeu todo o exercício social de 2020, com saldos acumulados**, bem como a reapresentação dos dados contábeis dos anos de 2017, 2018 e 2019, tendo em vista os ajustes extemporâneos realizados pelas Recuperandas, das sociedades empresárias em Recuperação Judicial: GEAR TURISMO E LOCAÇÃO LTDA. e SEVENFLY SERVIÇOS AUXILIARES DE TRANSPORTE AÉREO LTDA. ME.

No dia 18/03/2021 recebemos e-mail do endereço eletrônico [contabil@jrcont.com.br](mailto:contabil@jrcont.com.br) com novos demonstrativos contábeis dos 03 (três) exercícios sociais objeto de análises em nosso relatório inicial de atividades das Recuperandas, além de todo o ano de 2020 acumulado.

Reiteramos que, a conferência dos documentos apresentados foi limitada às restrições impostas pelas Recuperandas, uma vez que não disponibilizam os relatórios de faturamento, resumos das folhas de pagamento, relação dos funcionários, resposta às informações essenciais relacionadas a recomendação CNJ no 72 de 19 de agosto de 2020, esclarecimentos dos pontos levantados no relatório inicial, além dos livros diários impressos, assinados e devidamente autenticados, DEFIS – Declaração de Informações Socioeconômicas e Fiscais, utilizada para informar à Receita Federal dados econômicos, sociais e fiscais das empresas optantes pelo Simples Nacional e/ou ECD – Escrituração Contábil Digital e seus respectivos recibos de transmissão, evidenciando os recentes ajustes promovidos

na escrituração dos exercícios sociais já encerrados, para que possamos realizar a conferência das informações reportadas nos demonstrativos apresentados.

Frise-se que o relatório até aqui apresentado foi elaborado, única e exclusivamente, com base nos demonstrativos e relatórios unilaterais apresentados individualmente, pelas Recuperandas, e não tem como finalidade expressar opinião sobre a legitimidade dos saldos, lançamentos contábeis ou quaisquer outras informações financeiras ou não financeiras que foram parte deste relatório.

Tais informações, tanto quantitativas quanto qualitativas, não foram objeto de exame independente nem qualquer procedimento de auditoria por parte da Administradora Judicial, portanto, não há como garantir ou afirmar a necessidade de correção, precisão ou ainda, que as informações disponíveis fornecidas estejam completas e apresentem todos os dados relevantes.

É o relatório.

Rio de Janeiro, 08 de abril de 2021.

**CARLOS MAGNO & MEDEIROS SOCIEDADE DE ADVOGADOS**

Raphael da Silva Ferrarezi  
CRC RJ 099030/O-5