



**CARLOS MAGNO
& MEDEIROS**
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL



RELATÓRIO INICIAL DE ATIVIDADES

**GEAR TURISMO E LOCAÇÃO LTDA. e SEVENFLY SERVIÇOS AUXILIARES DE
TRANSPORTE AÉREO LTDA. ME.**

PROCESSO Nº 0015913-56.2020.8.19.0021

ANOS DE 2017, 2018 e 2019

www.cmm.com.br

contato@cmm.com.br

Rio de Janeiro - RJ

Av. Alm. Barroso, 97 - 8º andar
Centro - 20.031-005 - (21) 2533-0617
(21) 3550-4311 até 3550-4319

Cuiabá - MT

Av. Mato Grosso, 615 - cj. 05
Centro Norte - 78.005-030

Vitória - ES

Av. Américo Buaiz, 815 - sala 111
Enseada do Suaá - 29.050-423

ÍNDICE

1.	SÍNTESE.....	4/6
2.	INFORMAÇÕES ESSENCIAIS (RECOMENDAÇÃO CNJ Nº 72, de 19 de agosto de 2020).....	6/11
3.	ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS.....	11
3.1.	DO ATIVO.....	11/13
3.2.	DO PASSIVO E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO.....	13/15
3.3.	DA ANÁLISE DO ÍNDICE DE LIQUIDEZ.....	16/17
3.4.	ANÁLISE DO ENDIVIDAMENTO.....	18/19
4.	DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADO.....	20/24
5.	DEMONSTRATIVO DA PROJEÇÃO DO FLUXO DE CAXA.....	25/27



6.	CONCLUSÃO.....	28/31
7.	ANEXOS	
7.1.	GEAR – BALANÇO PATRIMONIAL 2017	
7.2.	GEAR – BALANÇO PATRIMONIAL 2018	
7.3.	GEAR – BALANÇO PATRIMONIAL 2019	
7.4.	GEAR – DRE 2017	
7.5.	GEAR – DRE 2018	
7.6.	GEAR – DRE 2019	
7.7.	GEAR – PROJEÇÃO DO FLUXO DE CAIXA	
7.8.	SEVENFLY – BALANÇO PATRIMONIAL 2017	
7.9.	SEVENFLY – BALANÇO PATRIMONIAL 2018	
7.10.	SEVENFLY – BALANÇO PATRIMONIAL 2019	
7.11.	SEVENFLY – DRE 2017	
7.12.	SEVENFLY – DRE 2018	

- 7.13. SEVENFLY – DRE 2019
- 7.14. SEVENFLY – PROJEÇÃO DO FLUXO DE CAIXA

1. SÍNTESE

Inicialmente, esta Administradora Judicial informa que o presente relatório de atividades compreende os exercícios sociais de 2017, 2018 e 2019, das sociedades empresárias em Recuperação Judicial: GEAR TURISMO E LOCAÇÃO LTDA. e SEVENFLY SERVIÇOS AUXILIARES DE TRANSPORTE AÉREO LTDA. ME.

As Recuperandas são empresas independentes (com personalidade jurídica individual e preservada) do setor de turismo, de pequeno porte, com baixo valor de faturamento, mas que utilizam muitos colaboradores para realizar as suas atividades empresariais, e que compõe o mesmo **grupo econômico** de fato, não restando dúvidas acerca da formação entre as duas empresas, posto que é facilmente verificável a presença da direção unitária, subordinação ao interesse do grupo e coligação para aumento da eficiência empresarial (como política de redução dos custos de transação). Podendo assim esclarecer quando umas das Recuperandas titulariza os contratos de prestação de serviço de *handling*, ao passo que a outra é responsável pela aquisição de bens de produção e prestação de serviço

de apoio, como traslado de pessoas. Há contratos de comodato entre elas para viabilizar juridicamente a interposição de ativos empresariais.

As Recuperandas informam que seu principal estabelecimento encontra-se localizado no Município de Duque de Caxias, funcionando neste local a sede administrativa e a própria operação empresarial, onde são tomadas as decisões estratégicas, financeiras e administrativa que orientam a administração das sociedades.

A conferência dos documentos apresentados junto ao pedido inicial foi limitada às restrições impostas pelas Recuperandas, uma vez que não disponibilizaram os relatórios de faturamento, relação dos funcionários, resumos das folhas de pagamento e resposta às informações essenciais relacionadas a recomendação CNJ no 72 de 19 de agosto de 2020, para que pudéssemos realizar a conferência das informações reportadas nos demonstrativos apresentados no pedido inicial.

Sendo assim, nossa análise foi baseada nas informações individualizadas, disponibilizadas pelas Recuperandas, sem qualquer juízo de auditoria ou testes substantivos, com a finalidade de validar ou provar a autenticidade dos números contábeis e financeiros preliminares, os quais poderão sofrer alterações. As observações sobre os saldos contábeis, percentuais e gráficos que contribuem para melhor análises e conclusões dos leitores deste relatório, estão ilustradas nas próximas páginas.

2. INFORMAÇÕES ESSENCIAIS (RECOMENDAÇÃO CNJ Nº 72, de 19 de agosto de 2020)

De proêmio, cumpre destacar que, em atendimento à Recomendação CNJ nº 72 de 19 de agosto de 2020, a Administração Judicial diligenciou junto às Recuperandas para obter o cumprimento do Anexo II da referida recomendação, **tendo obtidos as respostas abaixo, através de e-mail:**

a) descreva a atividade empresarial (varejo/indústria/produtor rural/etc.):

R= Ambas as Recuperandas são empresas de PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS, com emprego de Máquinas, Veículos e Equipamentos.

GEAR TURISMO E LOCAÇÃO LTDA. atua no segmento de Agência de viagens e turismo, vendas de passagens aéreas, terrestres, marítimas e fluviais, transporte rodoviário de passageiros, locadora de veículos, equipamentos e afretamentos.

GEAR TURISMO E LOCAÇÃO LTDA. FILIAL CAXIAS, atua no segmento de Agência de viagens e turismo, vendas de passagens aéreas, terrestres, marítimas e fluviais.

SEVENFLY SERVIÇOS AUXILIARES DE TRANSPORTE AÉREO LTDA. ME: Na matriz funciona a administração das atividades. As Filiais do Galeão, Santos Dumont e Jacarepaguá, atuam nos termos do anexo II, da Resolução n.º 116/2002 da ANAC, no atendimento de aeronaves executivas, receptivo de passageiros, para embarque e desembarque, reboque e limpeza de aeronaves, transporte de passageiros em área restrita nos aeroportos e no transporte rodoviário de passageiros.

b) descreva a estrutura societária (composição societária/órgãos de administração):

R= **GEAR TURISMO E LOCAÇÃO LTDA.:** José Renato Coutinho e Cristiane Pinto Coutinho

SEVENFLY SERVIÇOS AUXILIARES DE TRANSPORTE AÉREO LTDA. ME: Patrick Vinicius Oliveira Coutinho e Wescley de Lima Vidal.

c) indique todos os estabelecimentos:

GEAR TURISMO E LOCAÇÃO LTDA.: Avenida João Cabral de Mello Neto, nº 850, bloco 3, sala 717 – parte, Barra da Tijuca/RJ.

GEAR TURISMO E LOCAÇÃO LTDA. FILIAL: Av. Perimetral Brigadeiro Lima e Silva, 1.204 slj. 209 – Jd. 25 de Agosto – D. de Caxias/RJ.

SEVENFLY SERV. AUX. DE TRANSPORTE AÉREO LTDA. ME: Av. Perimetral Brigadeiro Lima e Silva, 1.204 – sala 509 – Jd. 25 de Agosto – D. de Caxias/RJ.

SEVENFLY SERV. AUX. DE TRANSPORTE AÉREO LTDA. ME FILIAL GALEÃO: Av. Vinte de Janeiro, s/n – 1.º andar – áreas 1006, 1004 A e 1004 B – Setor Verde – Terminal de Passageiros n.º 1 – nível 9, 26 - eixos 6 e 7/H-I.

SEVENFLY SERV. AUX. DE TRANSPORTE AÉREO LTDA. ME FILIAL SANTOS DUMONT: Pça. Senador Salgado Filho, s/n – Setor de Operações – Terminal de Desembarque – Castelo – R. de Janeiro/RJ.

SEVENFLY SERV. AUX. DE TRANSPORTE AÉREO LTDA. ME FILIAL JACAREPAGUÁ:

Av. Ayrton Senna, 2.541 – Rua D2, hangar 17 – Barra da Tijuca – R. de Janeiro/RJ.

Obs.: Esta filial está DESATIVADA temporariamente.

d) houve alteração da atividade empresarial?

R= SIM.

e) houve alteração da estrutura societária e dos órgãos de administração?

R= NÃO

f) houve abertura ou fechamento de estabelecimentos?

R= SIM. Na SEVENFLY foi constituída a Filial Jacarepaguá, na Barra da Tijuca.

Na GEAR Turismo foi transferida a sede da empresa de Teresópolis para a Barra da Tijuca, com extinção da Filial Barra.

g) número de funcionários/colaboradores total:

R= A empresa GEAR Turismo possui 18 empregados.

A empresa SEVENFLY possui 3 empregados.

h) número de funcionários na CLT:

R= A empresa GEAR Turismo possui 18 empregados.

A empresa SEVENFLY possui 3 empregados.

i) número de pessoas jurídicas:

Na empresa SEVENFLY há 7 empresas do MEI contratadas.

j) dados contábeis e informações financeiras. Passivo Fiscal:

j.1. Na empresa GEAR TURISMO o montante do passivo fiscal é de R\$ 41.655,77.

j.1.1 Na empresa SEVENFLY o montante do passivo fiscal é de R\$ 1.664.184,59.

j.2) Ativo/Passivo Contingência:

R= Em nenhuma das duas Recuperandas há valores a serem apropriados nessas rubricas.

j.3) Passivo Inscrito na dívida ativa:

R= A empresa SEVENFLY possui o seguinte Passivo Tributário:

Na PGFN a inscrição n.º 70.4.20.019737-90, referente ao SIMPLES, no valor de R\$ 7.906,58 e a inscrição n.º

70.4.21.020075-55, referente ao SIMPLES, no valor de R\$ 2.218,11

l) Cessão fiduciária de títulos/direitos creditórios:

R= Não há valores, tanto de débitos quanto de créditos, transferidos a terceiros.

m) Alienação fiduciária:

R= Na empresa GEAR Turismo consta em aberto R\$ 687.123,03 (valor histórico, sem atualização), referentes a financiamentos de veículos, máquinas e equipamentos.

n) Arrendamentos mercantis

R= Em nenhuma das recuperandas há contratos de Leasing em curso.

Transpostas as questões objetivas do Anexo II da Recomendação CNJ, nº 72, passa essa Administração Judicial a expor a análise das informações financeiras, das demonstrações de resultados (evolução), do demonstrativo de da projeção do fluxo de caixa, dentre outros aspectos econômicos financeiros passíveis de análise com base nos documentos iniciais.

3. ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

3.1. DO ATIVO

Das variações percentuais e dos saldos ocorridas no período em análise, nas sociedades empresárias em Recuperação Judicial.

Segue abaixo a planilha do ativo da Recuperanda GEAR TURISMO E LOCAÇÃO LTDA:



GEAR TURISMO E LOCAÇÃO LTDA.					
Em reais					
BALANÇO PATRIMONIAL	31/12/2017	Var %	31/12/2018	Var %	31/12/2019
TOTAL DO ATIVO	4.710.030	-13%	4.099.467	-13%	3.550.334
CIRCULANTE	1.325.165	-30%	927.766	-36%	591.797
Caixa	344.969	-72%	96.881	-93%	6.353
Bancos Conta Movimento	(96.589)	0%	(96.453)	41%	(136.030)
Aplicações Financeiras	207	166%	551	-19%	448
Empréstimos	1.076.577	-15%	912.717	-23%	706.958
Bloqueio Judicial	-		14.069	0%	14.069
NÃO CIRCULANTE	3.384.865	-6%	3.171.701	-7%	2.958.536
Imobilizado	3.384.865	-6%	3.171.701	-7%	2.958.536
Máquinas, equipamentos e ferramentas	294.908	0%	294.908	0%	294.908
Veículos	3.302.515	0%	3.302.515	0%	3.302.515
Aeronaves	1.815.600	0%	1.815.600	0%	1.815.600
(-) Depreciação Acumulada	(2.028.158)	11%	(2.241.322)	10%	(2.454.486)

Fonte: Demonstrativos enviados pela Recuperanda.

Segue abaixo a planilha do ativo da Recuperanda SEVENFLY SERVIÇOS AUXILIARES DE TRANSPORTE AÉREO LTDA. ME:

SEVENFLY SERV AUXILIARES TRANSPORTE AÉREO LTDA. ME.					
Em reais					
BALANÇO PATRIMONIAL	31/12/2017	Var %	31/12/2018	Var %	31/12/2019
TOTAL DO ATIVO	2.082.804	-15%	1.767.376	-9%	1.612.242
CIRCULANTE	2.082.804	-15%	1.767.376	-9%	1.612.242
Caixa	17.352	-77%	4.008	2%	4.107
Bancos Conta Movimento	187.645	-100%	505	-3745%	(18.396)
Aplicações Financeiras	-		171.924	-44%	96.503
Clientes	1.280.812	-26%	947.154	-25%	711.250
Empréstimos	450.183	10%	495.029	27%	626.607
Bloqueio Judicial	-		-		28.544
Adiantamento de Salários	2.200	0%	2.200	316%	9.152
IRRF a Recuperar	42	0%	42	0%	42
Consórcio	-		1.943	407%	9.862
ISS Retido	144.571	0%	144.571	0%	144.571

Fonte: Demonstrativos enviados pela Recuperanda.

3.2. DO PASSIVO E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Das variações percentuais e dos saldos ocorridas no período em análise, nas sociedades empresárias em Recuperação Judicial.



Segue abaixo a planilha do passivo e patrimônio líquido da Recuperanda GEAR TURISMO E LOCAÇÃO LTDA:

GEAR TURISMO E LOCAÇÃO LTDA.						Em reais
BALANÇO PATRIMONIAL	31/12/2017	Var %	31/12/2018	Var %	31/12/2019	
TOTAL DO PASSIVO	4.710.030	-13%	4.099.467	-13%	3.550.334	
CIRCULANTE	3.787.288	-3%	3.669.861	-5%	3.486.210	
Empréstimos e Financiamentos	1.226.623	-23%	950.318	-22%	744.858	
Financiamentos	1.619.906	-25%	1.214.888	-23%	938.180	
(-) Encargos Financeiros a Transcorrer	(393.283)	-33%	(264.570)	-27%	(193.321)	
Imposto a Recolher	1.506	-37%	952	203%	2.887	
Salários a Contribuições Previdenciárias	83.131	-16%	69.750	27%	88.316	
Credores Diversos	465.126	2%	475.436	0%	475.436	
Empréstimos	2.001.253	8%	2.165.047	0%	2.165.217	
Provisão de 13o Salário	9.650	-13%	8.358	14%	9.496	
NÃO CIRCULANTE	(72.273)	13%	(81.440)	8%	(87.721)	
Exigível a Longo Prazo	(72.273)	13%	(81.440)	8%	(87.721)	
Empréstimo	19.800	-113%	(2.518)	190%	(7.312)	
Financiamento	(128.359)	0%	(128.359)	0%	(128.359)	
Empréstimo dos Sócios	36.286	36%	49.437	-3%	47.949	
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	995.014	-49%	511.045	-70%	151.845	
Capital Social Subscrito	1.300.000	0%	1.300.000	0%	1.300.000	
Lucros ou Prejuízos Acumulados	1.947	-17045%	(329.986)	139%	(788.955)	
Resultado do Exercício	(306.933)	50%	(458.969)	-22%	(359.200)	

Fonte: Demonstrativos enviados pela Recuperanda.

Segue abaixo a planilha do passivo e patrimônio líquido da Recuperanda SEVENFLY SERVIÇOS AUXILIARES DE TRANSPORTE AÉREO LTDA. ME:

SEVENFLY SERV AUXILIARES TRANSPORTE AÉREO LTDA. ME					
Em reais					
BALANÇO PATRIMONIAL	31/12/2017	Var %	31/12/2018	Var %	31/12/2019
TOTAL DO PASSIVO	2.082.804	-15%	1.767.376	18%	2.083.242
CIRCULANTE	1.368.702	-48%	718.523	-1%	708.801
Impostos a pagar / recolher	1.244.982	6%	1.324.030	17%	1.545.780
Salários e Contribuições Previdenciárias	28.976	-224%	(35.897)	391%	(176.245)
Credores diversos	-	-	3.000	0%	3.000
Diversos	-	-	3.000	0%	3.000
Contas a Pagar	94.744	-702%	(570.799)	17%	(669.878)
Empréstimos	94.744	-702%	(570.799)	17%	(669.878)
Provisões	-	-	(1.811)	-439%	6.143
NÃO CIRCULANTE	(24.654)	-152%	12.858	3873%	510.858
Passivo Exigível a Longo Prazo	(24.654)	-152%	12.858	3873%	510.858
Financiamento	-	-	37.512	1256%	508.512
Empréstimo - sócios	(24.654)	0%	(24.654)	-110%	2.346
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	738.756	40%	1.035.994	-17%	863.583
Capital Social	275.000	0%	275.000	0%	275.000
Prejuízos Acumulados	(194.412)	-339%	463.756	58%	733.994
Resultado do Exercício	658.168	-55%	297.237,9	-149%	(145.411)

Fonte: Demonstrativos enviados pela Recuperanda.

3.3. DA ANÁLISE DO ÍNDICE DE LIQUIDEZ

Nesse indicador, quanto maior a liquidez, melhor para as Recuperandas, que possuem recursos para pagar suas dívidas.

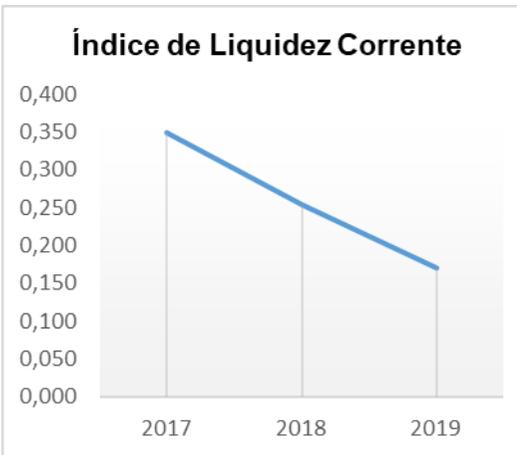
O **índice de liquidez corrente**, demonstra a capacidade de geração de recursos para o pagamento das dívidas das Recuperandas no curto prazo (até o final do próximo período corrente), ou seja, para cada R\$ 1,00 de dívida, quanto as Recuperandas possuem disponível para quitá-la. Assim, uma LC inferior a R\$ 1,00 indica possíveis problemas nos pagamentos a serem efetuados no próximo exercício social.

Desta forma, apresentamos resumidamente, a planilha dos ativos e passivos circulantes e valores que compõe o referido índice, levando em consideração os exercícios sociais de 2017, 2018 e 2019, além de um gráfico que demonstra a evolução da liquidez corrente das sociedades empresárias em Recuperação Judicial, de acordo com o que segue abaixo:

Em reais

GEAR TURISMO E LOCAÇÃO LTDA.	2017	2018	2019
ATIVO CIRCULANTE	1.325.165	927.766	591.797
PASSIVO CIRCULANTE	3.787.288	3.669.861	3.486.210
Índice de Liquidez Corrente	0,350	0,253	0,170

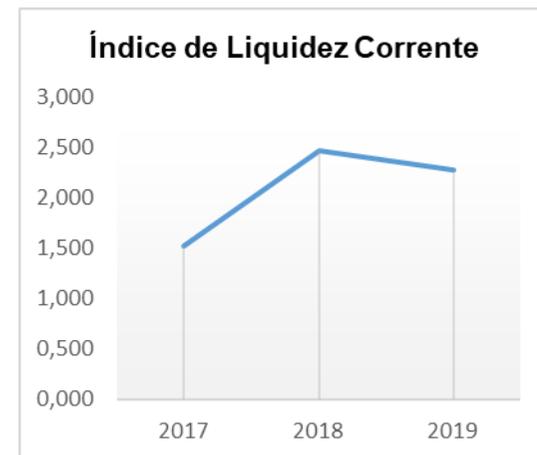
Fonte: Relatórios enviados pela Recuperanda.



Em reais

SEVENFLY SERV AUXILIARES TRANSPORTE AÉREO LTI	2017	2018	2019
ATIVO CIRCULANTE	2.082.804	1.767.376	1.612.242
PASSIVO CIRCULANTE	1.368.702	718.523	708.801
Índice de Liquidez Corrente	1,522	2,460	2,275

Fonte: Relatórios enviados pela Recuperanda.



3.4. ANÁLISE DO ENDIVIDAMENTO

O objetivo dessa análise é avaliar a proporção de recursos próprios e de terceiros mantidos pelas Recuperandas, a dependência apresentada por dívidas de curto prazo, a natureza de suas obrigações financeiras e seu risco financeiro, indicando o montante de recursos de terceiros que está sendo usado, na tentativa de gerar lucros.

O **índice de endividamento total** mede, portanto, a proporção dos ativos totais financiada por terceiros (credores das Recuperandas). Por isso, quanto mais endividada elas estiverem, maior será a possibilidade de que não consigam satisfazer as obrigações com terceiros.

Vale ressaltar, que num ambiente de crise financeira, capitulada pela presente Recuperação Judicial, é evidente que as Recuperandas não irão, neste momento, atingir índices baixos de endividamento. Por conta disto, o objetivo desta análise é também apresentar a evolução gradativa do índice.

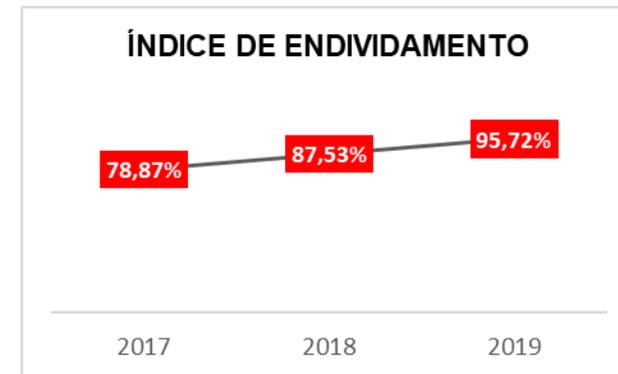
Diante deste cenário, passamos a apresentar a planilha descritiva dos totais dos passivos e patrimônios líquidos, assim como gráficos de evolução dos índices de endividamento, referente as sociedades empresárias em Recuperação Judicial.



Em reais

GEAR TURISMO E LOCAÇÃO LTDA.	2017	2018	2019
PASSIVO CIRCULANTE + NÃO CIRCULANTE	3.715.015	3.588.422	3.398.489
TOTAL DO ATIVO	4.710.030	4.099.467	3.550.334
Índice de Endividamento	78,87%	87,53%	95,72%

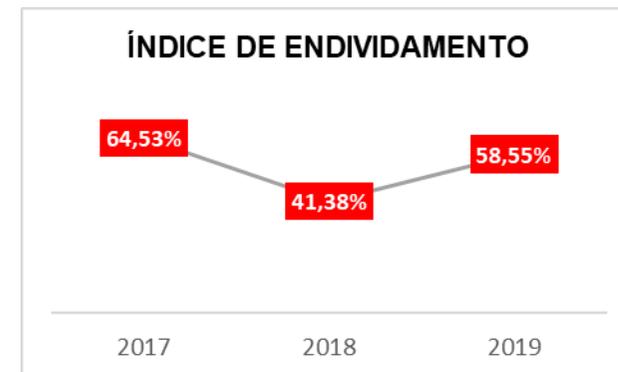
Fonte: Relatórios enviados pela Recuperanda.



Em reais

SEVENFLY SERV AUXILIARES TRANSPORTE AÉREO LTI	2017	2018	2019
PASSIVO CIRCULANTE + NÃO CIRCULANTE	1.344.048	731.381	1.219.659
TOTAL DO ATIVO	2.082.804	1.767.376	2.083.242
Índice de Endividamento	64,53%	41,38%	58,55%

Fonte: Relatórios enviados pela Recuperanda.



4. DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADO

A Demonstração do Resultado é uma forma estruturada de se evidenciar a composição do resultado da sociedade empresária, ou seja, é um critério de se organizarem as receitas auferidas e as despesas incorridas no período analisado.

Com a apresentação do resultado (lucro ou prejuízo), a demonstração evidencia a riqueza gerada pela empresa num determinado período, sabendo-se que essa riqueza pertence, ao fim das contas, aos cotistas da sociedade empresária.

Este relatório, buscou apontar em porcentagem a evolução dos saldos que compõe as Demonstrações de Resultado. Em virtude, de servirem como baliza, para a reestruturação financeira das sociedades empresárias em Recuperação Judicial.

Vejamos agora, a análise das demonstrações de resultado das sociedades empresárias em Recuperação Judicial:



GEAR TURISMO E LOCAÇÃO LTDA. Em reais					
DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADO	31/12/2017	Var %	31/12/2018	Var %	31/12/2019
Prestação de serviços	181	-100%	-	-	-
Serviços de Transporte	419	193%	1.228	-100%	-
Locação de Equipamentos	1.595.062	-28%	1.147.110	-41%	674.812
Receita com Cartão de Crédito	47.593	67%	79.249	-31%	54.510
Receita Operacional Bruta	1.643.254	-25%	1.227.587	-41%	729.322
Simples Nacional	(1.454)	-78%	(320)	-62%	(121)
RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS	1.641.800	-25%	1.227.267	-41%	729.201
Juros s/ aplicações financeiras	10.000	-100%	1	-21%	1
Aplicações pré-fixadas	-	-	-	-	1.016
Receita Financeira	10.000	-100%	1	-	1.017
Recuperações diversas	9.913	6%	10.469	-13%	9.066
Resultado da venda de bens	-	-	40.000	-100%	-
Receitas patrimoniais	-	-	40.000	-100%	-
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	19.913	153%	50.470	-80%	10.083
Receita Total	1.661.713	-23%	1.277.737	-42%	739.285
Outros Materiais Diretos	(4.510)	-100%	-	-	-
Salários e ordenados	(585.543)	-16%	(493.495)	-22%	(384.859)
Adicional insalubridade/periculosidade	-	-	(676)	505%	(4.091)
Prêmios e gratificações	(4.936)	45%	(7.179)	6%	(7.617)
Horas extras	(82.919)	-23%	(64.185)	-20%	(51.140)
Férias	(53.382)	-2%	(52.116)	-13%	(45.522)
13º salário	(50.277)	-26%	(37.433)	-10%	(33.809)
INSS	(36.224)	-82%	(6.629)	-89%	(717)
FGTS	(76.661)	-23%	(58.833)	-25%	(43.839)
Indenização/aviso prévio	(43.255)	-6%	(40.616)	-55%	(18.170)
Assistência médica/social	(32.023)	56%	(50.064)	-92%	(3.961)
Diárias e ajuda de custos	(80.125)	-3%	(77.610)	-99%	(525)
Reclamação Trabalhistas	-	-	(9.125)	-86%	(1.250)
Adicional Noturno	(15.315)	-52%	(7.302)	-17%	(6.063)
Mão de Obra Direta	(1.060.661)	-15%	(905.263)	-34%	(601.565)
Combustível e Lubrificante	(57.268)	-64%	(20.460)	-78%	(4.439)
Outros Custos Diretos	(57.268)	-64%	(20.460)	-78%	(4.439)



TOTAL CUSTOS DIRETOS	(1.122.438)	-18%	(925.723)	-35%	(606.004)
Luz	(29.599)	53%	(45.360)	-7%	(42.040)
Telefone	(17.549)	94%	(34.100)	-82%	(6.300)
Gás	(4.071)	7%	(4.347)	-13%	(3.767)
Seguros	(15.114)	-63%	(5.666)	-99%	(38)
Viagens e representações	(12.415)	-88%	(1.435)	-100%	-
Serviços prestados	(57.363)	32%	(75.689)	-29%	(53.502)
Assinatura	(700)	-32%	(473)	-1%	(470)
Despesas diversas	(21.480)	34%	(28.714)	-95%	(1.446)
Taxa de incêndio	(184)	-60%	(73)	82%	(133)
Material de limpeza	(2.125)	-35%	(1.382)	-100%	-
Locação de Equipamentos	(21.052)	-90%	(2.000)	-100%	-
Material de escritório	(3.423)	-100%	-	-	-
Despesa c/ veículo	(25.529)	-68%	(8.232)	-17%	(6.857)
Doação	(5.100)	-12%	(4.500)	-98%	(85)
Utilidades e Serviços	(215.705)	-2%	(211.971)	-46%	(114.638)
Mão de Obra Indireta	(11.244)	2%	(11.448)	-30%	(7.984)
Material manutenção e reparo	(29.567)	-95%	(1.462)	-100%	-
Depreciação/Amortização	(213.164)	0%	(213.164)	0%	(213.164)
PTU	(4.849)	65%	(8.011)	-96%	(341)
Taxas municipais	-	-	(49)	-100%	-
Taxas estaduais	-	-	(642)	-71%	(183)
Impostos e Taxas	(9.278)	259%	(33.349)	-98%	(564)
IPVA	(4.595)	34%	(6.162)	-42%	(3.578)
Impostos e Taxas	(18.722)	158%	(48.212)	-90%	(4.667)
TOTAL CUSTOS INDIRETOS DA PRODUÇÃO	(488.401)	0%	(486.257)	-30%	(340.453)
Alimentação	(99.178)	-28%	(70.949)	-37%	(44.928)
Associação de classe	(924)	35%	(1.250)	-49%	(638)
Multas de trânsito	(1.662)	603%	(11.689)	-100%	-
Propaganda e publicidade	(2.269)	54%	(3.500)	-100%	-
Vale transporte	20.667	-31%	14.257	-5%	13.576
Honorário Contábil	(2.000)	-100%	-	-	-
Pedagios	(7.622)	18%	(9.011)	-8%	(8.321)
Despesa gerais administração	(92.987)	-12%	(82.141)	-51%	(40.311)
TOTAL DESPESAS GERAIS DE PRODUÇÃO	(92.987)	-12%	(82.141)	-51%	(40.311)
Juros s/veículos	(136.265)	-6%	(128.713)	-45%	(71.248)
Outros	(75.950)	-66%	(25.563)	-100%	-
Financiamento imobilizado	(212.215)	-27%	(154.277)	-54%	(71.248)
Financiamento capital de giro	(790)	7249%	(58.074)	-92%	(4.484)
Despesas Bancárias	14.190	-164%	(9.135)	-14%	(7.850)
Juros Comerciais	(41.286)	-71%	(12.067)	45%	(17.495)
Multas e Juros moratorios	(21.227)	-65%	(7.476)	36%	(10.152)
IOF	(3.490)	-55%	(1.557)	-69%	(487)
Despesas Bancárias	(51.814)	-42%	(30.235)	19%	(35.984)
TOTAL DESPESAS FINANCEIRAS	(264.819)	-8%	(242.585)	-54%	(111.717)
TOAL DAS DESPESAS + CUSTOS	(1.968.646)	-12%	(1.736.707)	-37%	(1.098.485)
LUCRO OU PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	(306.933)	50%	(458.969)	-22%	(359.200)

Fonte: Demonstrativos enviados pela Recuperanda.



SEVENFLY SERV AUXILIARES TRANSPORTE AÉREO LTDA. ME					
					Em reais
DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADO	31/12/2017	Var %	31/12/2018	Var %	31/12/2019
Prestação de serviços	4.058.943	-18%	3.314.412	-10%	2.993.669
Receita Bruta de Serviços	4.058.943	-18%	3.314.412	-10%	2.993.669
Simplex Nacional	(333.342)	-66%	(114.132)	111%	(240.541)
ISS	(859)	-100%	-	-	-
Deduções de Receita Bruta	(334.201)	-66%	(114.132)	111%	(240.541)
Recuperações diversas	-	-	-	-	(500)
Total Receita Operacional	-	-	-	-	(500)
Juros s/ aplicações financeiras	-	-	10	-	129
Receita Financeira	-	-	10	-	129
TOTAL RECEITA	3.724.742	-14%	3.200.291	-14%	2.752.757
Merc. P/Util. Em Serviços	(2.548)	-83%	(441)	-100%	-
Outros Materiais diretos	(2.548)	-83%	(441)	-100%	-
Salários e ordenados	(143.217)	18%	(169.712)	-34%	(112.806)
Adicional insalubridade/periculosidade	(16.743)	40%	(23.491)	-46%	(12.723)
Prêmios e gratificações	(12.896)	-100%	-	-	-
Horas Extras	-	-	-	-	(198)
Férias	(35.878)	13%	(40.497)	-59%	(16.762)
13º Salário	(43.297)	-66%	(14.916)	8%	(16.144)
INSS	(25.848)	-74%	(6.691)	-26%	(4.946)
FGTS	(56.069)	65%	(92.512)	-74%	(24.273)
Indenização / aviso prévio	(44.196)	85%	(81.819)	-49%	(41.645)
Diárias e ajudas de custos	(335.370)	16%	(389.050)	-56%	(171.472)
FGTS Rescisório	(21.059)	152%	(53.148)	-100%	-
Reclamações Trabalhistas	(2.000)	0%	(2.000)	463%	(11.250)
Desp. c/Uniformes e Equip. de Segurança Trabalho	(4.217)	-100%	(17)	4282%	(738)
Mão de obra direta	(740.789)	18%	(873.853)	-53%	(412.959)
Combustível e Lubrificantes	(390.057)	-16%	(329.041)	-8%	(303.025)
Locação de Veículos e Equipamentos	(26.756)	16%	(30.965)	303%	(124.720)
Outros custos diretos	(416.814)	-14%	(360.007)	19%	(427.745)



TOTAL Custos diretos da produção	(1.160.151)	6%	(1.234.300)	-32%	(840.703)
Amostra grátis	-	-	(532)	-	-
Propaganda e publicidade	-	-	(532)	-	-
Material de Uso e Consumo	(400)	-100%	-	-	-
Materiais de consumo indireto	(400)	-100%	-	-	-
Luz	-	-	(440)	-	(1.814)
Telefone	(33.402)	-75%	(8.331)	370%	(39.124)
Seguros	(26.729)	37%	(36.752)	-15%	(31.400)
Viagens e representações	-	-	(1.000)	-	(17.531)
Serviços Prestados	(719.107)	-6%	(677.662)	34%	(907.489)
Assinatura	(728)	1815%	(13.938)	-97%	(369)
Despesas Diversas	(121.052)	-14%	(103.718)	-4%	(99.270)
Material de Limpeza	-	-	-	-	(271)
Material de Informatica	(12.971)	-63%	(4.858)	-84%	(773)
Material de escritório	(200)	635%	(1.470)	57%	(2.312)
Locação	(95.974)	-14%	(82.816)	44%	(118.898)
Desp. c/frete	(630)	-100%	-	-	-
Despesa c/veículo	(90.469)	46%	(132.121)	81%	(238.578)
Utilidades e serviços	(1.101.261)	-3%	(1.063.104)	37%	(1.457.827)
Pró-labore administração	(155.133)	-26%	(114.407)	78%	(203.467)
Assistência médica/social	(310)	-100%	-	-	(500)
Mão de obra indireta	(155.443)	-26%	(114.407)	78%	(203.967)
Conservação/manutenção	(20.372)	-43%	(11.607)	-100%	-
Material manutenção e reparo	(20.372)	-43%	(11.607)	-100%	-
Taxas estaduais	-	-	-	-	(145)
Impostos e Taxas	(36.040)	15%	(41.267)	17%	(48.392)
IPVA	(38.390)	-11%	(34.083)	-33%	(22.828)
Impostos e Taxas	(74.430)	1%	(75.350)	-5%	(71.364)
TOTAL CUSTOS INDIRETOS DA PRODUÇÃO	(1.351.905)	-6%	(1.265.001)	37%	(1.733.158)
Despesas Operacionais	(227.748)	-35%	(147.805)	31%	(194.346)
Serviço terceiros pes. Fisica	(61.200)	-42%	(35.700)	-100%	-
Alimentação	(104.772)	-41%	(61.399)	-60%	(24.751)
Alimentação de calsse	(5.442)	-71%	(1.595)	-100%	-
Multas de Trânsito	(17.836)	-35%	(11.610)	-36%	(7.399)
Propaganda e publicidade	(1.200)	210%	(3.720)	-100%	-
Desp. Ativo Imobilizado	(8.377)	-100%	-	-	-
Vale Transporte	(76.050)	-54%	(35.094)	-54%	(16.056)
Honorários Contábil	(1.148)	-100%	-	-	-
Pedagios	(10.133)	315%	(42.045)	-13%	(36.501)
Despesas gerais da administração	(513.906)	-34%	(338.968)	-18%	(279.054)
REFIS Parcelamento	(7.912)	-76%	(1.911)	-100%	-
Despesas tributárias	(7.912)	-76%	(1.911)	-100%	-
TOTAL DESPESAS GERAIS DE PRODUÇÃO	(521.818)	-35%	(340.878)	-18%	(279.054)
Despesa Financeiras	(4.786)	-100%	-	-	-
Outros	-	-	(46.806)	-	-
Financiamento capital de giro	(4.786)	878%	(46.806)	-100%	-
Despesas Bancárias	(14.185)	4%	(14.720)	143%	(35.771)
Multas e Juros Moratorios	(13.729)	-92%	(1.139)	642%	(8.452)
IOF	-	-	(209)	-	(1.029)
Despesas Bancárias	(27.914)	-42%	(16.068)	182%	(45.253)
TOTAL DESPESAS FINANCEIRAS	(32.700)	92%	(62.874)	-28%	(45.253)
TOTAL DESPESAS	(3.066.573)	-5%	(2.903.053)	0%	(2.898.168)
Resultado do Período	658.168,18	-55%	297.237,94	-149%	(145.411,04)

Fonte: Demonstrativos enviados pela Recuperanda.

5. DEMONSTRATIVO DA PROJEÇÃO DO FLUXO DE CAIXA

Estudo elaborado pelas Recuperandas, unilateralmente, e trazido ao presente relatório por essa Administração Judicial, com o caráter meramente informativo.

Visa demonstrar a variação e comportamento do fluxo de caixa gerencial projetado, utilizando métricas e critérios próprios, levando em consideração rubricas e cenários conservadores.

MAPA DEMONSTRATIVO DA PROJEÇÃO DO FLUXO DE CAIXA
 EMPRESA: GEAR TURISMO E LOCAÇÃO LTDA

PROJETADO 2019 - 2024							
RELATÓRIO DE FLUXO DE CAIXA E SUA PROJEÇÃO	ANO I 2019	SOMA DE JAN / DEZ ANO II 2020	SOMA DE JAN / DEZ ANO III 2021	SOMA DE JAN / DEZ ANO IV 2022	SOMA DE JAN / DEZ ANO V 2023	SOMA DE JAN / DEZ ANO VI 2024	TOTAL NO PERÍODO
SALDO INICIAL DO CAIXA	R\$ 96.881,35	R\$ 6.352,69	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
REC. BRUTAS REALIZADAS NO ANO	R\$ 739.405,23	R\$ 774.231,22	R\$ 810.697,51	R\$ 848.881,36	R\$ 888.863,67	R\$ 930.729,15	R\$ 4.253.402,90
Taxas (IPVA e IPTU), IRRF sobre P. Labore	R\$ 11.007,86	R\$ 11.526,33	R\$ 12.069,22	R\$ 12.637,68	R\$ 13.232,92	R\$ 13.856,19	R\$ 63.322,33
RECEITA LIQUIDA	R\$ 825.278,72	R\$ 769.057,58	R\$ 798.628,29	R\$ 836.243,68	R\$ 875.630,76	R\$ 916.872,96	R\$ 4.196.433,26
Custos Financeiros (Desp. Bancárias e Juros)	R\$ 111.716,77	R\$ 116.978,63	R\$ 122.488,32	R\$ 128.257,52	R\$ 134.298,45	R\$ 140.623,91	R\$ 642.646,84
Despesas com Serviços (Locação de M. Obra, Honor	R\$ 53.502,24	R\$ 56.022,20	R\$ 58.660,84	R\$ 61.423,77	R\$ 64.316,83	R\$ 67.346,15	R\$ 307.769,78
Custo dos Serviços (Combustíveis e Loc. de Equipam	R\$ 5.100,04	R\$ 5.340,25	R\$ 5.591,78	R\$ 5.855,15	R\$ 6.130,93	R\$ 6.419,69	R\$ 29.337,80
MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO	R\$ 654.959,67	R\$ 590.716,50	R\$ 611.887,34	R\$ 640.707,24	R\$ 670.884,55	R\$ 702.483,21	R\$ 3.216.678,84
CUSTOS FIXOS	R\$ 757.788,21	R\$ 793.480,03	R\$ 830.852,94	R\$ 869.986,12	R\$ 910.962,46	R\$ 953.868,80	R\$ 4.359.150,36
Despesas com Pessoal (Salários, H.E., Adicionais, Férias	R\$ 562.060,62	R\$ 588.533,68	R\$ 616.253,61	R\$ 645.279,16	R\$ 675.671,80	R\$ 707.495,95	R\$ 3.233.234,19
Encargos com Pessoal (INSS e FGTS)	R\$ 44.556,20	R\$ 46.654,80	R\$ 48.852,24	R\$ 51.153,18	R\$ 53.562,49	R\$ 56.085,29	R\$ 256.307,99
Desp. Operacionais (Alimentação, multas, VT e Pedágio	R\$ 67.651,29	R\$ 70.837,67	R\$ 74.174,12	R\$ 77.667,72	R\$ 81.325,87	R\$ 85.156,32	R\$ 389.161,70
Aluguéis e Locações	R\$ 14.400,00	R\$ 15.078,24	R\$ 15.788,43	R\$ 16.532,06	R\$ 17.310,72	R\$ 18.126,05	R\$ 82.835,50
Utilidades e Serviços Indiretos (Luz, Tel, Seguros...)	R\$ 59.690,27	R\$ 62.501,68	R\$ 65.445,51	R\$ 68.527,99	R\$ 71.755,66	R\$ 75.135,35	R\$ 343.366,20
Mão de Obra Indireta (P. Labore, Prêmios e Gratificaçõ	R\$ 7.984,00	R\$ 8.360,05	R\$ 8.753,80	R\$ 9.166,11	R\$ 9.597,83	R\$ 10.049,89	R\$ 45.927,68
Despesas Diversas (Compras e Pag. c/ Cartão de Cré	R\$ 1.445,83	R\$ 1.513,93	R\$ 1.585,23	R\$ 1.659,90	R\$ 1.738,08	R\$ 1.819,94	R\$ 8.317,09
SUB-TOTAL I	R\$ 102.828,54	R\$ 202.763,54	R\$ 218.965,60	R\$ 229.278,88	R\$ 240.077,92	R\$ 251.385,58	R\$ 1.142.471,52
SALDO NÃO OPERACIONAL	R\$ 109.301,71	R\$ 114.449,82	R\$ 119.840,41	R\$ 125.484,89	R\$ 131.395,23	R\$ 137.583,94	R\$ 628.754,29
Receitas Extraordinárias	R\$ 110.083,16	R\$ 115.268,08	R\$ 120.697,20	R\$ 126.382,04	R\$ 132.334,64	R\$ 138.567,60	R\$ 633.249,55
Despesas não Operacionais	R\$ 781,45	R\$ 818,26	R\$ 856,80	R\$ 897,15	R\$ 939,41	R\$ 983,65	R\$ 4.495,26
SUB-TOTAL II	R\$ 6.473,17	-R\$ 88.313,72	-R\$ 99.125,19	-R\$ 103.793,99	-R\$ 108.682,69	-R\$ 113.801,64	-R\$ 513.717,23
SIMPLES NACIONAL	R\$ 120,48	R\$ 126,15	R\$ 132,10	R\$ 138,32	R\$ 144,83	R\$ 151,65	R\$ 693,06
SUB-TOTAL III	R\$ 6.352,69	-R\$ 88.439,87	-R\$ 99.257,29	-R\$ 103.932,31	-R\$ 108.827,52	-R\$ 113.953,30	-R\$ 514.410,28
SALDO FINAL DE CAIXA	R\$ 6.352,69	-R\$ 88.439,87	-R\$ 99.257,29	-R\$ 103.932,31	-R\$ 108.827,52	-R\$ 113.953,30	-R\$ 514.410,28

MAPA DEMONSTRATIVO DA PROJEÇÃO DO FLUXO DE CAIXA
 EMPRESA: SEVENFLY SERV. AUX. DE TRANSPORTE AÉREO LTDA

PROJETADO 2019 - 2024							
RELATÓRIO DE FLUXO DE CAIXA E SUA PROJEÇÃO	ANO I 2019	SOMA DE JAN / DEZ ANO II 2020	SOMA DE JAN / DEZ ANO III 2021	SOMA DE JAN / DEZ ANO IV 2022	SOMA DE JAN / DEZ ANO V 2023	SOMA DE JAN / DEZ ANO VI 2024	TOTAL NO PERÍODO
SALDO INICIAL DO CAIXA	R\$ 4.008,01	R\$ 4.107,38	R\$ 4.211,43	R\$ 4.320,38	R\$ 4.434,46	R\$ 4.553,92	
REC. BRUTAS REALIZADAS NO ANO	R\$ 2.993.668,84	R\$ 3.134.670,64	R\$ 3.282.313,63	R\$ 3.436.910,60	R\$ 3.598.789,09	R\$ 3.768.292,06	R\$ 17.220.976,02
Tributos/Impostos e Taxas	R\$ 311.905,32	R\$ 326.596,06	R\$ 341.978,74	R\$ 358.085,93	R\$ 374.951,78	R\$ 392.612,01	R\$ 1.794.224,52
RECEITA LIQUIDA	R\$ 2.685.771,53	R\$ 2.812.181,96	R\$ 2.944.546,32	R\$ 3.083.145,05	R\$ 3.228.271,77	R\$ 3.380.233,97	R\$ 15.448.379,07
Custos Financeiros (Disp. Bancárias e Juros)	R\$ 45.342,62	R\$ 47.478,26	R\$ 49.714,48	R\$ 52.056,04	R\$ 54.507,87	R\$ 57.075,20	R\$ 260.831,85
Despesas com Serviços (Locação de M. Obra, Honorários, etc.)	R\$ 907.488,59	R\$ 950.231,30	R\$ 994.987,20	R\$ 1.041.851,09	R\$ 1.090.922,28	R\$ 1.142.304,72	R\$ 5.220.296,59
Custo dos Serviços (Combustíveis e Loc. de Equipamentos)	R\$ 427.744,62	R\$ 447.891,39	R\$ 468.987,08	R\$ 491.076,37	R\$ 514.206,06	R\$ 538.425,17	R\$ 2.460.586,07
MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO	R\$ 1.305.195,70	R\$ 1.366.581,01	R\$ 1.430.857,57	R\$ 1.498.161,55	R\$ 1.568.635,55	R\$ 1.642.428,88	R\$ 7.506.664,56
CUSTOS FIXOS	R\$ 1.489.465,38	R\$ 1.559.619,20	R\$ 1.633.077,26	R\$ 1.709.995,20	R\$ 1.790.535,98	R\$ 1.874.870,22	R\$ 8.568.097,86
Despesas com Pessoal (Salários, H.E., Adicionais, Férias, etc.)	R\$ 388.921,97	R\$ 407.240,19	R\$ 426.421,21	R\$ 446.505,65	R\$ 467.536,06	R\$ 489.557,01	R\$ 2.237.260,12
Encargos com Pessoal (INSS e FGTS)	R\$ 32.168,78	R\$ 33.683,93	R\$ 35.270,44	R\$ 36.931,68	R\$ 38.671,16	R\$ 40.492,57	R\$ 185.049,79
Desp. Gerais da Administração (Multas, Pedágios, VT, etc.)	R\$ 286.002,91	R\$ 299.473,65	R\$ 313.578,86	R\$ 328.348,42	R\$ 343.813,63	R\$ 360.007,25	R\$ 1.645.221,81
Manutenção de Veículos	R\$ 238.577,73	R\$ 249.814,74	R\$ 261.581,02	R\$ 273.901,48	R\$ 286.802,24	R\$ 300.310,63	R\$ 1.372.410,11
Aluguéis e Locações	R\$ 118.898,09	R\$ 124.498,19	R\$ 130.362,05	R\$ 136.502,11	R\$ 142.931,36	R\$ 149.663,42	R\$ 683.957,13
Utilidades e Serviços Indiretos (Luz, Tel, Seguros...)	R\$ 94.659,45	R\$ 99.117,91	R\$ 103.786,36	R\$ 108.674,70	R\$ 113.793,28	R\$ 119.152,94	R\$ 544.525,20
Mão de Obra Indireta (P. Labore, Prêmios e Gratificações)	R\$ 230.966,76	R\$ 241.845,29	R\$ 253.236,21	R\$ 265.163,63	R\$ 277.652,84	R\$ 290.730,29	R\$ 1.328.628,26
Despesas Diversas (Compras e Pag. c/ Cartão de Crédito)	R\$ 99.269,69	R\$ 103.945,29	R\$ 108.841,12	R\$ 113.967,53	R\$ 119.335,40	R\$ 124.956,10	R\$ 571.045,44
SUB-TOTAL I	R\$ 184.269,68	R\$ 193.038,19	R\$ 202.219,70	R\$ 211.833,65	R\$ 221.900,43	R\$ 232.441,34	R\$ 1.061.433,30
SALDO NÃO OPERACIONAL	R\$ 227.208,83	R\$ 237.910,37	R\$ 249.115,94	R\$ 260.849,31	R\$ 273.135,31	R\$ 285.999,98	R\$ 1.307.010,90
Receitas Extraordinárias	R\$ 352.685,00	R\$ 369.296,46	R\$ 386.690,33	R\$ 404.903,44	R\$ 423.974,39	R\$ 443.943,59	R\$ 2.028.808,21
Despesas não Operacionais	R\$ 125.476,17	R\$ 131.386,10	R\$ 137.574,38	R\$ 144.054,14	R\$ 150.839,09	R\$ 157.943,61	R\$ 721.797,31
SUB-TOTAL II	R\$ 42.939,15	R\$ 44.872,18	R\$ 46.896,25	R\$ 49.015,65	R\$ 51.234,88	R\$ 53.558,64	R\$ 245.577,60
IR	R\$ 24.269,83	R\$ 25.412,94	R\$ 26.609,89	R\$ 27.863,21	R\$ 29.175,57	R\$ 30.549,74	R\$ 139.611,35
Contr. Social	R\$ 14.561,94	R\$ 15.247,81	R\$ 15.965,98	R\$ 16.717,98	R\$ 17.505,39	R\$ 18.329,90	R\$ 83.767,05
SUB-TOTAL III	R\$ 4.107,38	R\$ 4.211,43	R\$ 4.320,38	R\$ 4.434,46	R\$ 4.553,92	R\$ 4.679,00	R\$ 22.199,19
SALDO FINAL DE CAIXA	R\$ 4.107,38	R\$ 4.211,43	R\$ 4.320,38	R\$ 4.434,46	R\$ 4.553,92	R\$ 4.679,00	R\$ 22.199,19

6. CONCLUSÃO

Por fim, esta Administradora Judicial informa que o presente relatório de inicial de atividades compreendeu os exercícios sociais de 2017, 2018 e 2019 das sociedades empresárias em Recuperação Judicial: GEAR TURISMO E LOCAÇÃO LTDA. e SEVENFLY SERVIÇOS AUXILIARES DE TRANSPORTE AÉREO LTDA. ME.

Para empresas do setor de turismo, como é o caso das Recuperandas, a crise não é nova, apenas está vem sendo agravada de forma considerável pela pandemia causa pela Covid-19, e o impacto está sendo muito mais sentido. Com uma diminuição abrupta das receitas pela diminuição drástica das operações aeroportuárias, não há como continuar custeando as operações empresárias e pagar as dívidas que vem se somando com o passar do tempo. Pode-se afirmar com elevado grau e certeza que a operação empresarial desenvolvida pelas Recuperandas é plenamente viável, justificável de forma clara e razoável pela produção riqueza e serviços ao longo de mais de 10 anos de suas existências, vindo sempre a demonstrar resultados satisfatórios (superávit) nas suas operações.

Posto isto, não há qualquer dúvida sobre a situação de grave crise econômica que o setor de turismo vem enfrentando, o que contribuiu para uma causa exógena a situação de crise econômica, que as Recuperandas vem apresentando, corroborando também com a dificuldade de geração de negócios novos e, por consequência, geração de receitas e caixa para manutenção da operação empresarial.

Diante do cenário acima exposto, as Recuperandas apresentam também dificuldades de geração de negócios e, por consequência, receitas de forma mais expressiva na prestação de serviço específico de transporte de pessoas, mas precisamente de tripulação para empresas da aviação civil e passageiros, para empresas de aviação executiva.

O confinamento social e a restrição de atividades empresárias não essenciais implicam na ausência de receitas, o que demanda uma maior atenção face aos passivos já existentes e o que ainda está a ser criado pelo prolongamento da situação de inatividade. Ademais, as Recuperandas desenvolvem atividades de *handling* e turismo, os veículos automotores são imprescindíveis e essenciais para a operação empresarial. Uma constrição nestes bens praticamente tornaria as empresas inviáveis, aumentando o passivo e encerrando a atividade produtiva, interrompendo a sua produção de riquezas, geração de emprego e renda, além de pagamentos de tributos e criação de postos de trabalho.

Frise-se que o relatório até aqui apresentado foi elaborado, única e exclusivamente, com base nos demonstrativos e relatórios unilaterais apresentados individualmente, pelas Recuperandas, e não tem como finalidade expressar opinião sobre a legitimidade dos saldos, lançamentos contábeis ou quaisquer outras informações financeiras ou não financeiras que foram parte deste relatório.

Tais informações, tanto quantitativas quanto qualitativas, não foram objeto de exame independente nem qualquer procedimento de auditoria por parte da Administradora Judicial, portanto, não há como garantir ou afirmar a necessidade de correção, precisão ou ainda, que as informações disponíveis fornecidas estejam completas e apresentem todos os dados relevantes.

Assim, diante de todo o exposto, é certo que, em que pese o cenário atual de grave recessão da economia e pandemia, esta Administradora Judicial acompanhará todas as medidas que serão tomadas pelas Recuperandas, através de medição de liquidez financeira, demonstrativos de resultados e etc., aferindo se sua evolução ou involução, acompanham oscilação gradativa.

É o relatório.

Rio de Janeiro, 08 de fevereiro de 2021.

CARLOS MAGNO & MEDEIROS SOCIEDADE DE ADVOGADOS

Raphael da Silva Ferrarezi
CRC RJ 099030/O-5