



Número: **0801893-65.2023.8.19.0039**

Classe: **RECUPERAÇÃO JUDICIAL**  
Órgão julgador: **Vara Única da Comarca de Paracambi**  
Última distribuição : **05/12/2023**  
Valor da causa: **R\$ 13.561.143,01**  
Assuntos: **Limitada**  
Segredo de justiça? **NÃO**  
Justiça gratuita? **NÃO**  
Pedido de liminar ou antecipação de tutela? **NÃO**

| Partes                                                                     |                    | Procurador/Terceiro vinculado                                                                                |               |
|----------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| IPX COMERCIO E SERVICOS LTDA (AUTOR)                                       |                    | BRUNO LUIZ DE MEDEIROS GAMEIRO registrado(a)<br>civilmente como BRUNO LUIZ DE MEDEIROS GAMEIRO<br>(ADVOGADO) |               |
| PSR INDUSTRIA DE ETIQUETAS E BOBINAS EIRELI<br>(AUTOR)                     |                    | BRUNO LUIZ DE MEDEIROS GAMEIRO registrado(a)<br>civilmente como BRUNO LUIZ DE MEDEIROS GAMEIRO<br>(ADVOGADO) |               |
| CARLOS MAGNO & MEDEIROS SOCIEDADE DE<br>ADVOGADOS (ADMINISTRADOR JUDICIAL) |                    | JAMILLE MEDEIROS DE SOUZA (ADVOGADO)                                                                         |               |
| MINISTERIO PUBLICO DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO<br>(FISCAL DA LEI)          |                    |                                                                                                              |               |
| Documentos                                                                 |                    |                                                                                                              |               |
| Id.                                                                        | Data da Assinatura | Documento                                                                                                    | Tipo          |
| 15875<br>1359                                                              | 27/11/2024 16:36   | <a href="#">6º RMA - AGOSTO E SETEMBTO DE 2024</a>                                                           | Outros Anexos |

# Relatório Mensal de Atividades

## GRUPO PSR

Sociedades Empresárias  
em Recuperação Judicial

PROCESSO

Nº 0801893-65.2023.8.19.0039

VARA ÚNICA DA COMARCA PARACAMBI - RJ



**CARLOS MAGNO  
& MEDEIROS**  
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

AGOSTO E  
SETEMBRO

**2024**



## SUMÁRIO

### 04 | SÍNTESE

- Constatação de Funcionamento • Andamento Processual • Estrutura Societária
- Recomendação CNJ Nº 72, de 19 de agosto de 2020

### 11 | ANÁLISE DOS DADOS CONTÁBEIS E INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

- Ativo • Passivo e Patrimônio Líquido • Índices de Liquidez • Endividamento Geral

### 15 | ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUALIZADA DE RESULTADO

- Receitas, Custos e Despesas

### 17 | ANÁLISE DOS FATURAMENTOS

### 18 | ANÁLISE DOS FLUXOS DE CAIXA

### 21 | ANÁLISE DAS FOLHAS DE PAGAMENTO

### 22 | CONCLUSÃO

- Considerações Finais • Informações, pendências e esclarecimentos solicitados • QR Code

[www.cmm.com.br](http://www.cmm.com.br)



## 25 | ANEXOS

- Balanços Patrimoniais Individualizados • Demonstrações de Resultado Individualizadas
- Fluxos de Caixa Individualizados • Mutações do Patrimônio Líquido Individualizadas
- Faturamentos Individualizados • Resumos das Folhas de Pagamentos Individualizadas



## SÍNTESE

Inicialmente, este Administrador Judicial informa que o **sexto relatório mensal de atividades “RMA” compreende os meses de agosto e setembro de 2024**, sendo os meses anteriores do corrente ano já analisados pelo AJ, aqui apresentados somente para fins de registro e comparabilidade, das Recuperandas: PSR INDÚSTRIA DE ETIQUETAS E BOBINAS LTDA. e IPX COMÉRCIO E SERVIÇOS LTDA., denominadas em conjunto como “GRUPO PSR”.

O grupo tem seu início no ano de 2001, quando pai e filho, já empresários do ramo de venda de balcões de padaria, maquinários para padaria e balanças, enxergando uma oportunidade no ramo de etiquetas adesivas, resolvem fundar a PSR Industria de Etiquetas e Bobinas Ltda.



As Recuperandas atuam no ramo da indústria flexográfica, fabricando produtos derivados de papel em 3 (três) linhas de produção: etiquetas autoadesivas, bobinas térmicas e rótulos adesivos.

Atualmente, o Grupo PSR detém uma das maiores empresas do ramo da indústria flexográfica no Estado do Rio de Janeiro, e entre as 20 (vinte) maiores do País, contando com 125 (cento e vinte e cinco) empregados diretos, 30 (trinta) representantes comerciais autônomos, além dos empregos indiretos.

No entanto, muito embora o elevado investimento realizado para desenvolvimento e crescimento do grupo, as empresas ainda enfrentam dificuldades de infraestrutura no imóvel da atual sede, considerando os problemas recorrentes com energia elétrica e água, além das dificuldades para obtenção de mão de obra qualificada para ocupar os cargos mais elevados, que somados às crises enfrentadas pelo País, resultaram em um impacto direto e relevante ao custo operacional.<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Petição Inicial

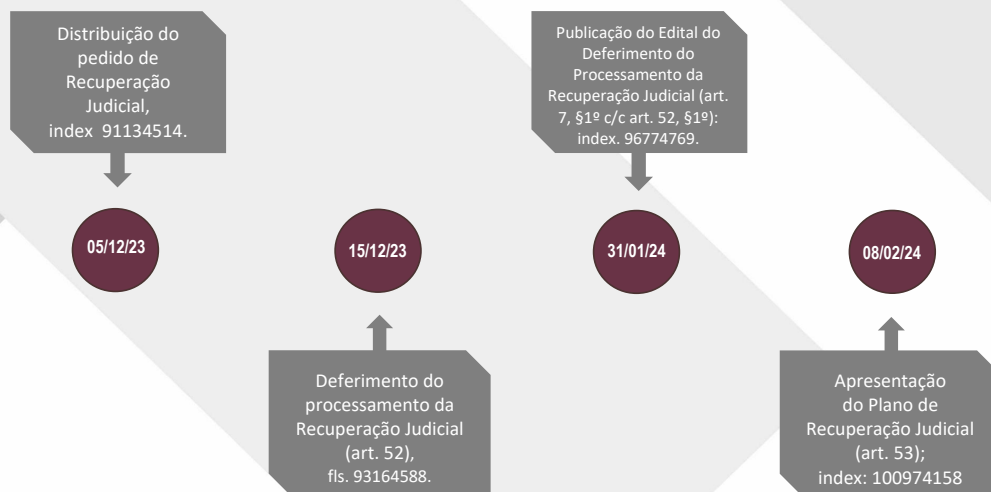


## Constatação de Funcionamento

Realizamos contatos telefônicos, trocas de e-mails, diligências presenciais e virtuais no site: <https://psrIMPRESSAO.com.br> e nas mais variadas redes sociais, que nos levaram a constatar que as Recuperandas do grupo se encontram em operação.



## Andamento Processual



## Estrutura Societária

PSR INDUSTRIA DE ETIQUETAS E BOBINAS LTDA., sociedade com sede à Estrada RJ 127 S/N, lote 40, loteamento industrial de Paracambi, Paracambi/RJ, CEP: 26.600.000, inscrita no CNPJ sob o nº 12.566.414/0001-61; e IPX COMERCIO E SERVIÇOS LTDA., sociedade com sede à Estrada RJ 127 S/N, lote 40, loteamento industrial de Paracambi, Paracambi/RJ, CEP: 26.600.000, inscrita no CNPJ sob o nº 09.491.118/0001-34, em conjunto denominadas “GRUPO PSR”.



## Recomendação CNJ Nº 72, de 19 de agosto de 2020

Em atenção à Recomendação nº 72 do CNJ, a Administração Judicial indica que deixa de protocolar nos autos o Relatório dos Incidentes Processuais tratado no art. 4º eis que as informações indicadas no Anexo IV abarcam dados pessoais protegidos pela Lei nº 13.709/18 (Lei Geral de Proteção de Dados - LGPD). De todo modo, a AJ encontra-se à disposição para prestar informações e esclarecimentos relativos aos incidentes processuais caso a caso.

1) Houve alteração da atividade empresarial?

*Não.*

2) Houve alteração da atividade empresarial?

*Não.*

3) Houve abertura ou fechamento de estabelecimentos?

*Não.*

### PARTE COMUM AO RELATÓRIO INICIAL E AO MENSAL

1) Número de funcionários/colaboradores total.

*PSR – 72.*

*IPX – 42.*

2) Número de funcionários CLT.

*PSR – 69.*

*IPX – 42.*



3) Número de pessoas jurídicas.  
PSR – 3.

4) Dados contábeis e informações financeiras.

4.1) Passivo Fiscal.

| PSR                                                        |                |
|------------------------------------------------------------|----------------|
| 2254 - SECRETARIA DE ESTADO DO AMBIENTE E SUSTENTABILIDADE | R\$ 19.553     |
| 325 - IMPOSTOS FEDERAIS                                    | R\$ 163.573    |
| 326 - IMPOSTOS TRABALHISTAS                                | R\$ 769.696    |
| 328 - SEFAZ RJ                                             | R\$ 719.712    |
| Total Geral                                                | R\$ 1.672.534  |
| IPX                                                        |                |
| 325 - IMPOSTOS FEDERAIS                                    | R\$ 190.063,50 |
| 326 - IMPOSTOS TRABALHISTAS                                | R\$ 151.627,33 |
| Total Geral                                                | R\$ 341.690,83 |

Posição em 05/12/2023

4.2) Ativo/Passivo Contingência.

N/A.

4.3) Passivo Inscrito na dívida ativa.

| PSR                       |            |
|---------------------------|------------|
| ICMS DÍVIDA ATIVA         | R\$ 27.724 |
| MULTA CECA - DÍVIDA ATIVA | R\$ 19.553 |
| Total Geral               | R\$ 47.277 |

Posição em 05/12/2023



4.4) Cessão fiduciária de títulos/direitos creditórios.  
*PSR - R\$ 1.455.047,00.*

4.5) Alienação fiduciária.  
*PSR - R\$ 289.900,00.*

4.6) Arrendamentos mercantis.  
*N/A.*

4.7) Adiantamento de contrato de câmbio (ACC).  
*PSR - R\$ 203.476,00.*

4.8) Obrigação de fazer.  
*N/A.*

4.9) Obrigação de entregar.  
*PSR - R\$ 13.465,00.*

4.10) Obrigação de dar.  
*PSR - R\$ 19.626,00.*

4.11) Obrigações ilíquidas.  
*N/A.*

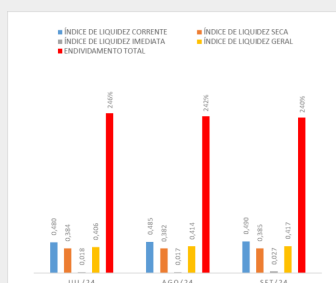


## ANÁLISE DOS DADOS CONTÁBEIS E INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

### Demonstrações Combinadas

Na sequência, apresentamos os balanços patrimoniais individuais de cada uma das 2 (duas) sociedades em Recuperação Judicial, que contemplam o conjunto de dados que originaram o Balanco Patrimonial Combinado das empresas que compõem o **Grupo PSR**. O apontamento de diferenças (ajustes) NÃO FOI REPORTADO de maneira combinada pela gestão das Recuperandas.

As demonstrações combinadas, regidas pela NBC TG 44, devem representar um único conjunto de demonstrações contábeis de entidades que estão sob controle comum. Assim, as transações *intercompanies* entre as Recuperandas devem ser identificadas pela gestão das mesmas, e terem seus saldos eliminados, esses foram ajustados GERENCIALMENTE pelo AJ, para fins de apresentação e cálculo dos índices financeiros.<sup>2</sup>



<sup>2</sup> Os indicadores de liquidez são dados que mostram qual é a **capacidade que uma empresa tem para fazer seus pagamentos**. Com base nos indicadores, é possível dizer se uma empresa tem o **nível de liquidez é baixo**, o que mostra que ela se aperta para pagar as contas e manter suas atividades. A regra para entender melhor o que os números sinalizam é baseada nos resultados de cada fórmula: **Resultado maior do que 1**: a empresa tem um bom nível de liquidez; **Resultado igual a 1**: os recursos que a companhia tem empatam com as obrigações que ela precisa pagar; **Resultado menor do que 1**: o negócio não tem como honrar os pagamentos no período avaliado. O endividamento total é capaz de demonstrar quanto do capital de uma empresa é proveniente de terceiros, e quanto é advindo dos próprios recursos.



| GRUPO PSR                                    |                     |                     |                     |             |           |
|----------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|-------------|-----------|
| BALANÇO PATRIMONIAL COMBINADO (R\$)          | jul/24              | ago/24              | set/24              | A.V         | A.H       |
| <b>ATIVO CIRCULANTE</b>                      |                     |                     |                     |             |           |
| CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA                | 319.721             | 314.036             | 511.447             | 5%          | 60%       |
| CONTAS A RECEBER DE CLIENTES                 | 3.086.283           | 3.249.982           | 2.874.988           | 27%         | -7%       |
| ESTOQUES                                     | 1.688.966           | 1.936.026           | 1.988.647           | 18%         | 18%       |
| IMPOSTOS A RECUPERAR                         | 988.698             | 941.100             | 939.705             | 9%          | -5%       |
| OUTROS CRÉDITOS                              | 2.391.593           | 2.684.522           | 2.946.756           | 27%         | 23%       |
|                                              | <b>8.475.261</b>    | <b>9.125.666</b>    | <b>9.261.543</b>    |             |           |
| <b>NÃO CIRCULANTE</b>                        |                     |                     |                     |             |           |
| PARTES RELACIONADAS                          | -                   | -                   | -                   | 0%          | 0%        |
| IMOBILIZADO                                  | 1.540.334           | 1.540.124           | 1.510.820           | 14%         | -2%       |
| INTANGÍVEL                                   | 10.958              | 10.958              | 10.958              | 0%          | 0%        |
|                                              | <b>1.551.292</b>    | <b>1.551.082</b>    | <b>1.521.778</b>    |             |           |
| <b>TOTAL DO ATIVO</b>                        | <b>10.026.553</b>   | <b>10.676.748</b>   | <b>10.783.321</b>   | <b>100%</b> | <b>8%</b> |
| <b>PASSIVO CIRCULANTE</b>                    |                     |                     |                     |             |           |
| FORNECEDORES                                 | 5.863.117           | 6.810.409           | 6.712.083           | 26%         | 14%       |
| OUTROS DÉBITOS COM TERCEIROS                 | 51.619              | 49.086              | 41.845              | 0%          | -19%      |
| OBRIGAÇÕES SOCIAIS, FISCAIS E PREV.          | 3.303.294           | 3.458.829           | 3.584.344           | 14%         | 9%        |
| EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS                 | 8.252.127           | 8.345.458           | 8.433.032           | 33%         | 2%        |
| PARCELAMENTOS                                | 204.424             | 157.453             | 116.490             | 0%          | -43%      |
|                                              | <b>17.674.581</b>   | <b>18.821.235</b>   | <b>18.887.794</b>   |             |           |
| <b>NÃO CIRCULANTE</b>                        |                     |                     |                     |             |           |
| EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS                 | 5.282.794           | 5.282.794           | 5.282.794           | 20%         | 0%        |
| PARCELAMENTOS                                | 1.003.927           | 956.330             | 954.936             | 4%          | -5%       |
| OUTROS DÉBITOS COM TERCEIROS                 | 743.199             | 743.199             | 743.199             | 3%          | 0%        |
| PARTES RELACIONADAS                          | -                   | -                   | -                   | 0%          | 0%        |
|                                              | <b>7.029.920</b>    | <b>6.982.323</b>    | <b>6.980.929</b>    |             |           |
| <b>TOTAL DO PASSIVO</b>                      | <b>24.704.501</b>   | <b>25.803.558</b>   | <b>25.868.723</b>   | <b>100%</b> | <b>5%</b> |
| <b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>                    |                     |                     |                     |             |           |
| CAPITAL SOCIAL                               | 768.000             | 768.000             | 768.000             | -5%         | 0%        |
| (-) PREJUÍZOS ACUMULADOS                     | (15.602.910)        | (15.445.949)        | (15.894.810)        | 105%        | 2%        |
| RESULTADO DO EXERCÍCIO                       | 156.962             | (448.861)           | 41.408              | 0%          | -74%      |
|                                              | <b>(14.677.948)</b> | <b>(15.126.810)</b> | <b>(15.085.402)</b> |             |           |
| <b>TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>           | <b>(14.677.948)</b> | <b>(15.126.810)</b> | <b>(15.085.402)</b> | <b>100%</b> | <b>3%</b> |
| <b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b> | <b>10.026.553</b>   | <b>10.676.748</b>   | <b>10.783.321</b>   | <b>100%</b> | <b>8%</b> |

Fonte: Demonstrativos individualizados disponibilizados pelas Recuperandas.

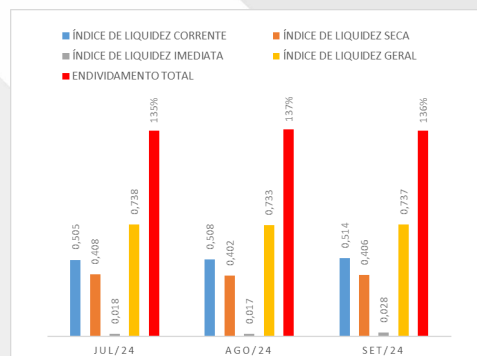


## Ativos, Passivos e Patrimônio Líquido Individualizados

| PSR INDÚSTRIA DE ETIQUETAS E BOBINAS LTDA.   |                    |                    |                    |             |           |
|----------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------|-----------|
| BALANÇO PATRIMONIAL (R\$)                    | jul/24             | ago/24             | set/24             | A.V         | A.H       |
| <b>ATIVO CIRCULANTE</b>                      |                    |                    |                    |             |           |
| CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA                | 299.442            | 292.473            | 490.500            | 3%          | 64%       |
| CONTAS A RECEBER DE CLIENTES                 | 3.076.891          | 3.206.906          | 2.853.080          | 17%         | -7%       |
| ESTOQUES                                     | 1.604.038          | 1.856.487          | 1.910.470          | 11%         | 19%       |
| IMPOSTOS A RECUPERAR                         | 988.698            | 941.100            | 939.705            | 6%          | -5%       |
| OUTROS CRÉDITOS                              | 2.367.603          | 2.655.185          | 2.913.100          | 17%         | 23%       |
|                                              | <b>8.336.672</b>   | <b>8.952.151</b>   | <b>9.106.855</b>   |             |           |
| <b>NÃO CIRCULANTE</b>                        |                    |                    |                    |             |           |
| PARTES RELACIONADAS                          | 6.017.237          | 6.065.437          | 6.101.437          | 37%         | 1%        |
| IMOBILIZADO                                  | 1.471.435          | 1.471.859          | 1.443.189          | 9%          | -2%       |
| INTANGÍVEL                                   | 10.958             | 10.958             | 10.958             | 0%          | 0%        |
|                                              | <b>7.499.630</b>   | <b>7.548.254</b>   | <b>7.555.584</b>   |             |           |
| <b>TOTAL DO ATIVO</b>                        | <b>15.836.302</b>  | <b>16.500.405</b>  | <b>16.662.439</b>  | <b>100%</b> | <b>5%</b> |
| <b>PASSIVO CIRCULANTE</b>                    |                    |                    |                    |             |           |
| FORNECEDORES                                 | 5.705.074          | 6.643.836          | 6.551.577          | 29%         | 15%       |
| OUTROS DÉBITOS COM TERCEIROS                 | 51.619             | 49.086             | 41.845             | 0%          | -19%      |
| OBRIGAÇÕES SOCIAIS, FISCAIS E PREV.          | 2.453.032          | 2.595.663          | 2.728.131          | 12%         | 11%       |
| EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS                 | 8.120.769          | 8.214.100          | 8.301.674          | 37%         | 2%        |
| PARCELAMENTOS                                | 179.743            | 135.856            | 95.881             | 0%          | -47%      |
|                                              | <b>16.510.237</b>  | <b>17.638.541</b>  | <b>17.719.108</b>  |             |           |
| <b>NÃO CIRCULANTE</b>                        |                    |                    |                    |             |           |
| EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS                 | 3.247.794          | 3.247.794          | 3.247.794          | 14%         | 0%        |
| PARCELAMENTOS                                | 943.180            | 895.583            | 894.189            | 4%          | -5%       |
| OUTROS DÉBITOS COM TERCEIROS                 | 743.199            | 743.199            | 743.199            | 3%          | 0%        |
|                                              | <b>4.934.173</b>   | <b>4.886.576</b>   | <b>4.885.182</b>   |             |           |
| <b>TOTAL DO PASSIVO</b>                      | <b>21.444.410</b>  | <b>22.525.117</b>  | <b>22.604.290</b>  | <b>100%</b> | <b>5%</b> |
| <b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>                    |                    |                    |                    |             |           |
| CAPITAL SOCIAL                               | 680.000            | 680.000            | 680.000            | -11%        | 0%        |
| (-) PREJUÍZOS ACUMULADOS                     | (6.523.529)        | (6.288.109)        | (6.704.712)        | 113%        | 3%        |
| RESULTADO DO EXERCÍCIO                       | 235.421            | (416.603)          | 82.861             | -1%         | -65%      |
|                                              | <b>(5.608.108)</b> | <b>(6.024.712)</b> | <b>(5.941.851)</b> |             |           |
| <b>TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>           | <b>(5.608.108)</b> | <b>(6.024.712)</b> | <b>(5.941.851)</b> | <b>100%</b> | <b>6%</b> |
| <b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b> | <b>15.836.302</b>  | <b>16.500.405</b>  | <b>16.662.439</b>  | <b>100%</b> | <b>5%</b> |

Fonte: Demonstrativos disponibilizados pela Recuperanda.

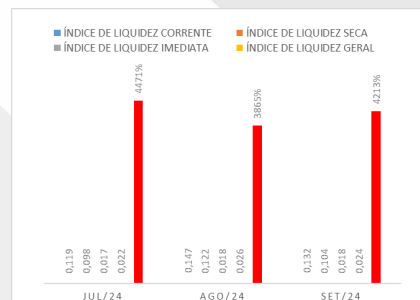
[www.cmm.com.br](http://www.cmm.com.br)



| IPX COMÉRCIO E SERVIÇOS LTDA.                |                    |                    |                    |             |           |
|----------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------|-----------|
| BALANÇO PATRIMONIAL (R\$)                    | jul/24             | ago/24             | set/24             | A.V         | A.H       |
| <b>ATIVO CIRCULANTE</b>                      |                    |                    |                    |             |           |
| CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA                | 20.279             | 21.563             | 20.947             | 9%          | 3%        |
| CONTAS A RECEBER DE CLIENTES                 | 9.392              | 43.076             | 21.908             | 10%         | 133%      |
| ESTOQUES                                     | 84.928             | 79.539             | 78.177             | 35%         | -8%       |
| OUTROS CRÉDITOS                              | 23.990             | 29.337             | 33.656             | 15%         | 40%       |
|                                              | <b>138.589</b>     | <b>173.515</b>     | <b>154.688</b>     |             |           |
| <b>NÃO CIRCULANTE</b>                        |                    |                    |                    |             |           |
| IMOBILIZADO                                  | 68.899             | 68.265             | 67.631             | 30%         | -2%       |
|                                              | <b>68.899</b>      | <b>68.265</b>      | <b>67.631</b>      |             |           |
| <b>TOTAL DO ATIVO</b>                        | <b>207.488</b>     | <b>241.780</b>     | <b>222.319</b>     | <b>100%</b> | <b>7%</b> |
| <b>PASSIVO CIRCULANTE</b>                    |                    |                    |                    |             |           |
| FORNECEDORES                                 | 158.043            | 166.573            | 160.506            | 2%          | 2%        |
| OBRIGAÇÕES SOCIAIS, FISCAIS E PREV.          | 850.262            | 863.166            | 856.213            | 9%          | 1%        |
| EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS                 | 131.358            | 131.358            | 131.358            | 1%          | 0%        |
| PARCELAMENTOS                                | 24.681             | 21.597             | 20.609             | 0%          | -16%      |
|                                              | <b>1.164.344</b>   | <b>1.182.694</b>   | <b>1.168.686</b>   |             |           |
| <b>NÃO CIRCULANTE</b>                        |                    |                    |                    |             |           |
| EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS                 | 2.035.000          | 2.035.000          | 2.035.000          | 22%         | 0%        |
| PARCELAMENTOS                                | 60.747             | 60.747             | 60.747             | 1%          | 0%        |
| PARTES RELACIONADAS                          | 6.017.237          | 6.065.437          | 6.101.437          | 65%         | 1%        |
|                                              | <b>8.112.984</b>   | <b>8.161.184</b>   | <b>8.197.184</b>   |             |           |
| <b>TOTAL DO PASSIVO</b>                      | <b>9.277.328</b>   | <b>9.343.878</b>   | <b>9.365.870</b>   | <b>100%</b> | <b>1%</b> |
| <b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>                    |                    |                    |                    |             |           |
| CAPITAL SOCIAL                               | 88.000             | 88.000             | 88.000             | -1%         | 0%        |
| (-) PREJUÍZOS ACUMULADOS                     | (9.079.381)        | (9.157.840)        | (9.190.098)        | 101%        | 1%        |
| RESULTADO DO EXERCÍCIO                       | (78.459)           | (32.258)           | (41.453)           | 0%          | -47%      |
|                                              | <b>(9.069.840)</b> | <b>(9.102.098)</b> | <b>(9.143.551)</b> |             |           |
| <b>TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>           | <b>(9.069.840)</b> | <b>(9.102.098)</b> | <b>(9.143.551)</b> | <b>100%</b> | <b>1%</b> |
| <b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b> | <b>207.488</b>     | <b>241.780</b>     | <b>222.319</b>     | <b>100%</b> | <b>7%</b> |

Fonte: Demonstrativos disponibilizados pela Recuperanda.

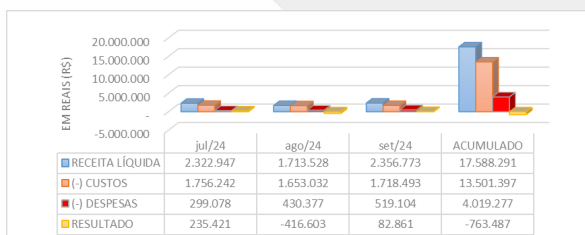
[www.cmm.com.br](http://www.cmm.com.br)



## ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUALIZADA DE RESULTADO

| PSR INDÚSTRIA DE ETIQUETAS E BOBINAS LTDA. |             |             |             |      |
|--------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|------|
| DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS (R\$)           | jul/24      | ago/24      | set/24      | A.H  |
| RECEITA OPERACIONAL BRUTA                  | 2.567.603   | 1.912.983   | 2.630.735   | 2%   |
| (-) DEDUÇÕES                               | (244.656)   | (199.455)   | (273.962)   | 12%  |
| RECEITA LÍQUIDA                            | 2.322.947   | 1.713.528   | 2.356.773   | 1%   |
| (-) CUSTOS                                 | (1.756.242) | (1.653.032) | (1.718.493) | -2%  |
| LUCRO BRUTO                                | 566.705     | 60.496      | 638.280     | 13%  |
| DESPESAS OPERACIONAIS                      |             |             |             |      |
| (-) DESPESAS GERAIS E ADM.                 | (332.068)   | (478.060)   | (520.584)   | 57%  |
| OUTRAS DESPESAS/RECEITAS                   | 32.990      | 47.683      | 1.480       | -96% |
|                                            | (299.078)   | (430.377)   | (519.104)   | 74%  |
| RESULTADO OPERACIONAL                      | 267.627     | (369.881)   | 119.176     | -55% |
| RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO               | (32.206)    | (46.722)    | (36.315)    | 13%  |
| LAIR                                       | 235.421     | (416.603)   | 82.861      | -65% |
| (-) IR E CSLL                              | -           | -           | -           | -    |
| PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO              | 235.421     | (416.603)   | 82.861      | -65% |

|                    |     |      |     |
|--------------------|-----|------|-----|
| MARGEM BRUTA       | 24% | 4%   | 27% |
| MARGEM OPERACIONAL | 10% | -19% | 5%  |
| MARGEM LÍQUIDA     | 10% | -24% | 4%  |



A **margem bruta** indica quanto a empresa ganha de lucro a cada venda realizada. Por sua vez, a **margem líquida** mostra quanto é obtido para cada real em faturamento, após a dedução de todas as despesas e impostos.

✓ Se a empresa teve uma **margem bruta** de 70% significa que, a cada R\$ 1 vendido, R\$ 0,70 são relativos ao lucro do negócio;

✓ A **margem líquida** funciona como o resultado líquido das vendas em determinado período e, normalmente, o número é menor do que 1, é preciso multiplicá-lo por 100 para chegar ao percentual. Isso significa que, a cada R\$ 1 que sobrou após a dedução dos tributos, X% restaram para o negócio.

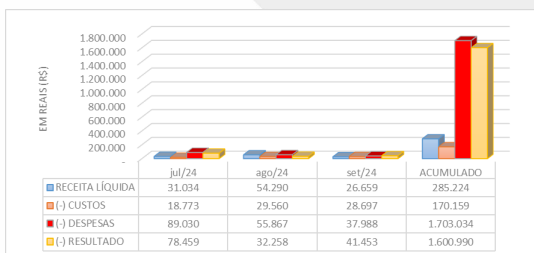
De forma simplificada, a **margem operacional** mede a porcentagem de lucro que uma empresa obtém a partir da receita bruta.



| IPX COMÉRCIO E SERVIÇOS LTDA.    |          |          |          |       |
|----------------------------------|----------|----------|----------|-------|
| DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS (R\$) | jul/24   | ago/24   | set/24   | A.H   |
| RECEITA OPERACIONAL BRUTA        | 41.294   | 72.247   | 36.149   | -12%  |
| (-) DEDUÇÕES                     | (10.260) | (17.957) | (9.490)  | -8%   |
| RECEITA LÍQUIDA                  | 31.034   | 54.290   | 26.659   | -14%  |
| (-) CUSTOS                       | (18.773) | (29.560) | (28.697) | 53%   |
| LUCRO BRUTO                      | 12.261   | 24.730   | (2.038)  | -117% |
| DESPESAS OPERACIONAIS            |          |          |          |       |
| (-) DESPESAS GERAIS E ADM.       | (67.865) | (44.841) | (27.749) | -59%  |
| OUTRAS DESPESAS/RECEITAS         | (21.165) | (11.026) | (6.815)  | -68%  |
|                                  | (89.030) | (55.867) | (34.564) | -61%  |
| RESULTADO OPERACIONAL            | (76.769) | (31.137) | (36.602) | -52%  |
| RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO     | (1.690)  | (1.121)  | (1.427)  | -16%  |
| LAIR                             | (78.459) | (32.258) | (38.029) | -52%  |
| (-) IR E CSLL                    | -        | -        | (3.424)  |       |
| PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO    | (78.459) | (32.258) | (41.453) | -47%  |

Fonte: Demonstrativos disponibilizados pela Recuperanda.

|                    |       |      |       |
|--------------------|-------|------|-------|
| MARGEM BRUTA       | 40%   | 46%  | -8%   |
| MARGEM OPERACIONAL | -186% | -43% | -101% |
| MARGEM LÍQUIDA     | -253% | -59% | -155% |



A **margem bruta** indica quanto a empresa ganha de lucro a cada venda realizada. Por sua vez, a **margem líquida** mostra quanto é obtido para cada real em faturamento, após a dedução de todas as despesas e impostos.

✓ Se a empresa teve uma **margem bruta** de 70% significa que, a cada R\$ 1 vendido, R\$ 0,70 são relativos ao lucro do negócio;

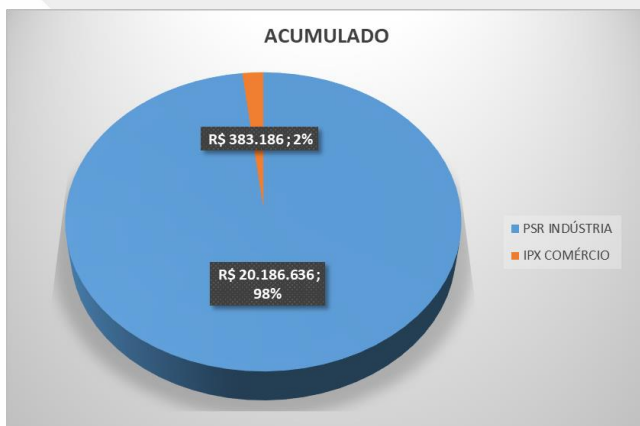
✓ A **margem líquida** funciona como o resultado líquido das vendas em determinado período e, normalmente, o número é menor do que 1, é preciso multiplicá-lo por 100 para chegar ao percentual. Isso significa que, a cada R\$ 1 que sobrou após a dedução dos tributos, X% restaram para o negócio.

De forma simplificada, a **margem operacional** mede a porcentagem de lucro que uma empresa obtém a partir da receita bruta.



## ANÁLISE DOS FATURAMENTOS

| GRUPO PSR         |            |                   |            |                |                       |
|-------------------|------------|-------------------|------------|----------------|-----------------------|
| FATURAMENTO (R\$) |            | PSR INDÚSTRIA     |            | IPX COMÉRCIO   | TOTAL                 |
| jan/24            | R\$        | 2.111.791         | R\$        | 31.722         | R\$ 2.143.513         |
| fev/24            | R\$        | 1.725.481         | R\$        | 41.131         | R\$ 1.766.612         |
| mar/24            | R\$        | 1.779.177         | R\$        | 29.576         | R\$ 1.808.753         |
| abr/24            | R\$        | 2.363.392         | R\$        | 29.482         | R\$ 2.392.873         |
| mai/24            | R\$        | 2.221.136         | R\$        | 67.905         | R\$ 2.289.041         |
| jun/24            | R\$        | 2.069.638         | R\$        | 33.212         | R\$ 2.102.849         |
| jul/24            | R\$        | 2.567.603         | R\$        | 41.294         | R\$ 2.608.897         |
| ago/24            | R\$        | 2.567.603         | R\$        | 72.259         | R\$ 2.639.862         |
| set/24            | R\$        | 2.780.816         | R\$        | 36.605         | R\$ 2.817.421         |
| <b>SUBTOTAL</b>   | <b>R\$</b> | <b>20.186.636</b> | <b>R\$</b> | <b>383.186</b> | <b>R\$ 20.569.821</b> |



## ANÁLISE DOS FLUXOS DE CAIXA

| GRUPO PSR                                                                 |                  |                 |                  |
|---------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------|------------------|
| DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO PELO MÉTODO INDIRETO (Em Reais)                     |                  |                 |                  |
| ago/24                                                                    |                  |                 |                  |
| R\$                                                                       | PSR<br>INDÚSTRIA | IPX<br>COMÉRCIO | CONSOLIDADA      |
| Fluxos de caixa das atividades operacionais                               |                  |                 |                  |
| Lucro líquido (prejuízo) do exercício                                     | (416.603)        | (32.258)        | (448.861)        |
| Ajuste por:                                                               |                  |                 | -                |
| Depreciação e amortização                                                 | 28.576           | 634             | 29.210           |
|                                                                           | <b>(388.027)</b> | <b>(31.624)</b> | <b>(419.651)</b> |
| <b>Variações dos ativos e passivos</b>                                    |                  |                 |                  |
| (Aumento) redução em Clientes                                             | (130.016)        | (33.684)        | (163.700)        |
| (Aumento) redução em Outros Créditos                                      | (287.582)        | (5.347)         | (292.929)        |
| (Aumento) redução em Impostos a Recuperar                                 | 47.597           | -               | 47.597           |
| (Aumento) redução em Estoques                                             | (252.449)        | 5.389           | (247.060)        |
| (Aumento) redução em Partes Relacionadas                                  | (48.200)         | 48.200          | -                |
| (Aumento) redução em Fornecedores                                         | 938.762          | 8.530           | 947.292          |
| (Aumento) redução em Débitos Sociais                                      | 142.632          | 12.903          | 155.535          |
| (Aumento) redução em Empréstimos e Financiamentos                         | 93.331           | -               | 93.331           |
| (Aumento) redução em Parcelamentos                                        | (43.887)         | (3.083)         | (46.970)         |
| <b>Caixa gerado pelas operações</b>                                       | <b>72.161</b>    | <b>1.284</b>    | <b>73.445</b>    |
| Obrigações Trabalhistas                                                   | -                | -               | -                |
| Outras Obrigações                                                         | (2.533)          | -               | (2.533)          |
| Créditos Tributários                                                      | (47.597)         | -               | (47.597)         |
| <b>Caixa líquido gerado (consumido) pelas atividades operacionais</b>     | <b>22.031</b>    | <b>1.284</b>    | <b>23.315</b>    |
| <b>Fluxos de caixa das atividades de investimentos</b>                    |                  |                 |                  |
| Caixa líquido gerado (consumido) na aquisição de Imobilizado              | (29.000)         | -               | (29.000)         |
| <b>Fluxos de caixa das atividades de financiamentos</b>                   |                  |                 |                  |
| Pagamentos de empréstimos/debêntures                                      | -                | -               | -                |
| <b>Caixa líquido gerado (consumido) pelas atividades de financiamento</b> | <b>-</b>         | <b>-</b>        | <b>-</b>         |
| <b>Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa</b>         | <b>(6.969)</b>   | <b>1.284</b>    | <b>(5.685)</b>   |
| Caixa e equivalente de caixa no início do período                         | 299.442          | 20.279          | 319.721          |
| Caixa e equivalente de caixa no fim do período                            | 292.473          | 21.563          | 314.036          |
| <b>(Aumento) redução líquido do caixa e equivalente de caixa</b>          | <b>(6.969)</b>   | <b>1.284</b>    | <b>(5.685)</b>   |

Fonte: Demonstrativos individualizados disponibilizados pelas Recuperandas.



| GRUPO PSR                                                                 |                  |                 |                |
|---------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------|----------------|
| DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO PELO MÉTODO INDIRETO (Em Reais)                     |                  |                 |                |
| set/24                                                                    |                  |                 |                |
| R\$                                                                       | PSR<br>INDÚSTRIA | IPX<br>COMÉRCIO | CONSOLIDADA    |
| <b>Fluxos de caixa das atividades operacionais</b>                        |                  |                 |                |
| Lucro líquido (prejuízo) do exercício                                     | 82.861           | (41.453)        | 41.408         |
| Ajuste por:                                                               |                  |                 | -              |
| Depreciação e amortização                                                 | 28.670           | 634             | 29.304         |
|                                                                           | <b>111.531</b>   | <b>(40.819)</b> | <b>70.712</b>  |
| <b>Variações dos ativos e passivos</b>                                    |                  |                 |                |
| (Aumento) redução em Clientes                                             | 353.826          | 21.168          | 374.994        |
| (Aumento) redução em Outros Créditos                                      | (257.915)        | (4.319)         | (262.234)      |
| (Aumento) redução em Impostos a Recuperar                                 | 1.394            | -               | 1.394          |
| (Aumento) redução em Estoques                                             | (53.983)         | 1.362           | (52.621)       |
| (Aumento) redução em Partes Relacionadas                                  | (36.000)         | 36.000          | -              |
| (Aumento) redução em Fornecedores                                         | (92.259)         | (6.067)         | (98.326)       |
| (Aumento) redução em Débitos Sociais                                      | 132.470          | (6.952)         | 125.518        |
| (Aumento) redução em Empréstimos e Financiamentos                         | 87.574           | -               | 87.574         |
| (Aumento) redução em Parcelamentos                                        | (39.976)         | (988)           | (40.964)       |
| <b>Caixa gerado pelas operações</b>                                       | <b>206.662</b>   | <b>(615)</b>    | <b>206.047</b> |
| Obrigações Trabalhistas                                                   | -                | -               | -              |
| Outras Obrigações                                                         | (7.241)          | -               | (7.241)        |
| Créditos Tributários                                                      | (1.394)          | -               | (1.394)        |
| <b>Caixa líquido gerado (consumido) pelas atividades operacionais</b>     | <b>198.027</b>   | <b>(615)</b>    | <b>197.412</b> |
| <b>Fluxos de caixa das atividades de investimentos</b>                    |                  |                 |                |
| Caixa líquido gerado (consumido) na aquisição de Imobilizado              | -                | -               | -              |
| <b>Fluxos de caixa das atividades de financiamentos</b>                   |                  |                 |                |
| Pagamentos de empréstimos/debêntures                                      | -                | -               | -              |
| <b>Caixa líquido gerado (consumido) pelas atividades de financiamento</b> | <b>-</b>         | <b>-</b>        | <b>-</b>       |
| <b>Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa</b>         | <b>198.027</b>   | <b>(615)</b>    | <b>197.412</b> |
| Caixa e equivalente de caixa no início do período                         | 292.473          | 21.562          | 314.035        |
| Caixa e equivalente de caixa no fim do período                            | 490.500          | 20.947          | 511.447        |
| <b>(Aumento) redução líquido do caixa e equivalente de caixa</b>          | <b>198.027</b>   | <b>(615)</b>    | <b>197.412</b> |

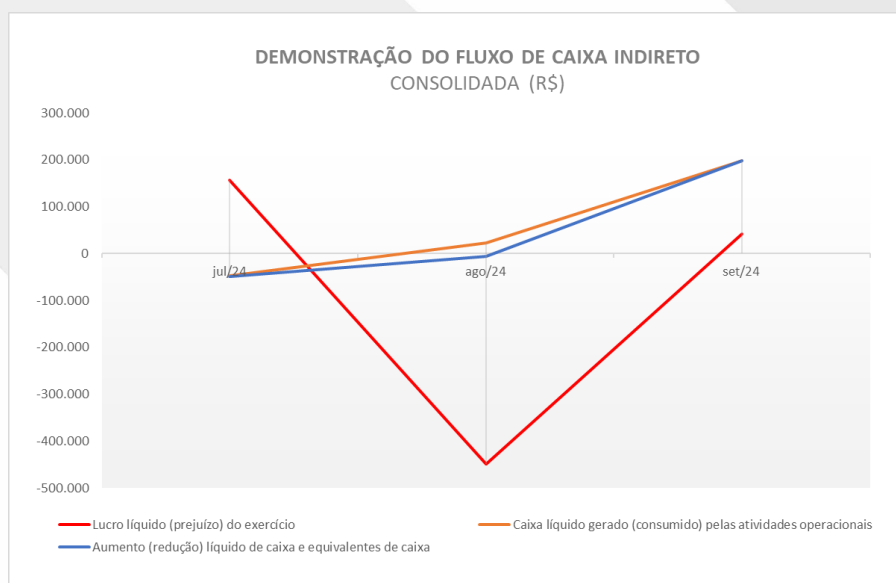
Fonte: Demonstrativos individualizados disponibilizados pelas Recuperandas.

www.cmm.com.br

19



| DFC CONSOLIDADA PELO MÉTODO INDIRETO (R\$)                     | jul/24   | ago/24    | set/24  |
|----------------------------------------------------------------|----------|-----------|---------|
| Lucro líquido (prejuízo) do exercício                          | 156.962  | (448.861) | 41.408  |
| Caixa líquido gerado (consumido) pelas atividades operacionais | (46.735) | 23.315    | 197.412 |
| Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa     | (48.541) | (5.685)   | 197.412 |

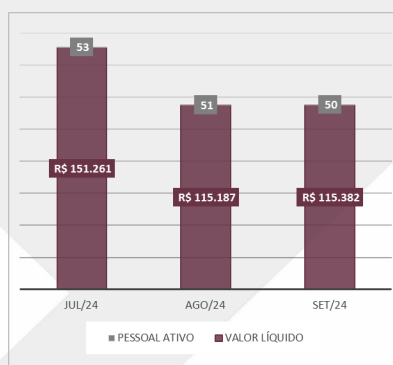


## ANÁLISE DAS FOLHAS DE PAGAMENTO

| GRUPO PSR                        |                    |                    |                    |                      |
|----------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|----------------------|
| FOLHA DE PAGAMENTO LÍQUIDA (R\$) |                    |                    |                    |                      |
| MÊS / ANO                        | jul/24             | ago/24             | set/24             | ACUMULADO            |
| PSR INDÚSTRIA                    | 108.024            | 97.248             | 98.703             | <b>1.274.835</b>     |
| IPX COMÉRCIO                     | 43.237             | 17.939             | 16.679             | <b>904.739</b>       |
| <b>VALOR LÍQUIDO</b>             | <b>R\$ 151.261</b> | <b>R\$ 115.187</b> | <b>R\$ 115.382</b> | <b>R\$ 2.179.574</b> |

| COLABORADORES ATIVOS |           |           |           |
|----------------------|-----------|-----------|-----------|
| MÊS / ANO            | jul/24    | ago/24    | set/24    |
| PSR INDÚSTRIA        | 45        | 46        | 46        |
| IPX COMÉRCIO         | 8         | 5         | 4         |
| <b>PESSOAL ATIVO</b> | <b>53</b> | <b>51</b> | <b>50</b> |

Fonte: Resumos gerais mensais e individualizados disponibilizados pelas Recuperandas.



## CONCLUSÃO

### Considerações Finais

As informações e demonstrativos disponibilizados pelas Recuperandas, são de responsabilidade única e exclusiva de seus administradores, não sendo competência do Administrador Judicial auditar, verificar ou opinar sobre as premissas financeiras e demonstrações contábeis que serviram de base para a elaboração do presente relatório.

Nosso objetivo foi o de apresentar as principais variações patrimoniais e de resultados identificados no período, comentando sobre os motivos mais relevantes.

O trabalho resumido neste relatório foi limitado a assuntos considerados importantes, executado de acordo com a Lei de Recuperação Judicial e Falência, Lei 11.101/2005 (alterada recentemente pela Lei 14.112/2020), em atenção à Recomendação nº 72 do Conselho Nacional de Justiça “CNJ”, dentro do contexto e escopo definidos nos termos da nomeação deste Administrador Judicial.

Devendo ser lido em conjunto com os relatórios anteriores e atualizações subsequentes.

Não há como garantir ou afirmar a necessidade de correção, precisão ou ainda, que as informações disponíveis fornecidas pela Recuperanda estejam completas e apresentem todos os dados relevantes.

Os valores neste relatório estão denominados em R\$, se não indicados de outra forma, e diferenças imateriais relacionadas ao arredondamento podem surgir.



## Informações, pendências e esclarecimentos solicitados

Seguiremos monitorando nossos questionamentos, sempre destacando aqueles atendidos e os que reputamos não satisfatórios, o quadro na sequência é autoexplicativo.

| # | SOLICITAÇÕES                                                                                                                                                                                                                                                              | STATUS       |
|---|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| 1 | As <b>demonstrações contábeis</b> devem ser individualizadas e COMPLETAS, <u>assinadas por contador e sócio</u> e acompanhadas de <u>Notas Explicativas</u> , quando COMBINADAS mensalmente, constar a <u>eliminação dos saldos (ajustes)</u> entre as empresas do grupo. | Em andamento |
| 2 | Planilha em Excel do <b>Imobilizado</b> , <u>identificando os itens que somam R\$ 103 mil da Recuperanda IPX</u> .                                                                                                                                                        | Pendente     |
| 3 | <b>Esclarecimentos</b> para as variações de saldos e percentuais registradas nos RIMAs mensais.                                                                                                                                                                           | Em andamento |

### PSR Ind.

✓ O grupo de contas do ativo circulante Caixa e equivalentes de caixa, aumentou seu saldo contabilizado em R\$ 191 mil (64%) quando comparados os meses de julho e setembro de 2024; Estoques aumentou R\$ 306,4 mil (19%); Outros créditos aumentou outros R\$ 545,4 mil em igual período. O saldo do grupo de contas do passivo circulante Fornecedores, aumentou R\$ 846,5 mil (15%) entre os meses de julho e agosto de 2024; Empréstimos e financiamentos, aumentou em R\$ 166,6 mil entre os meses de junho e julho de 2024. No passivo circulante, o grupo Parcelamentos aumentou seu saldo contabilizado em R\$ 199,9 mil, enquanto Outros Débitos com Terceiros decresceu em -R\$ 232,9 mil no mesmo período.

### IPX Com.

✓ Partes relacionadas, grupo do passivo não circulante, registrou aumento no seu saldo contabilizado de R\$ 150,1 mil entre os meses de junho e julho de 2024 e outros R\$ 84,2 mil quando comparamos os meses de julho e setembro de 2024.



#### Folhas de Pagamento

Identificamos 37 (trinta e sete) demissões entre os meses de junho e agosto de 2024, sendo 27 (vinte e sete) somente na IPX e não registradas no resumo disponibilizado ao AJ.

É o relatório.

Rio de Janeiro, 07 de novembro de 2024.

#### CARLOS MAGNO & MEDEIROS SOCIEDADE DE ADVOGADOS

Raphael da Silva Ferrarezi

CRC RJ 099030/O-5

Nathalia de Oliveira Louzada

CRC RJ 136727/O-5



Para visualizar documentos e relatórios anteriores acessar o QR Code

